

29 gennaio 2025

# DEMOGRAFIA DAL GLOBALE AL LOCALE: prospettive e sostenibilità

- Letizia Mencarini, professoressa ordinaria di Demografia Università Bocconi
- Cinzia Borasio, responsabile relazioni industriali, welfare e costo del lavoro in A2A



DEASCUOLA



a2a  
LIFE COMPANY

# DEMOGRAFIA DAL GLOBALE AL LOCALE:

prospettive e sostenibilità

Letizia Mencarini

Professoressa ordinaria di Demografia Università  
Bocconi

29 gennaio 2025



DEASCUOLA



# Indice

1. La situazione demografica mondiale
2. Il caso dell'Africa
3. Il caso dell'Italia

# PREMESSA

La dinamica di una popolazione è fatta di:

Decessi...



Nascite...



Migranti...



**Ovviamente...** tranne la popolazione mondiale nella sua globalità che è una **popolazione chiusa!**

# 1. La situazione demografica mondiale

Le conseguenze di un secolo del tutto eccezionale.

# LA POPOLAZIONE DEL MONDO NON È MAI STATA COSÌ NUMEROSA

1° caratteristica della situazione demografica mondiale

Popolazione mondiale attuale || 29.01.2025 alle ore 14.40

## 8,202,748,536

visualizza tutte le persone in 1 pagina >

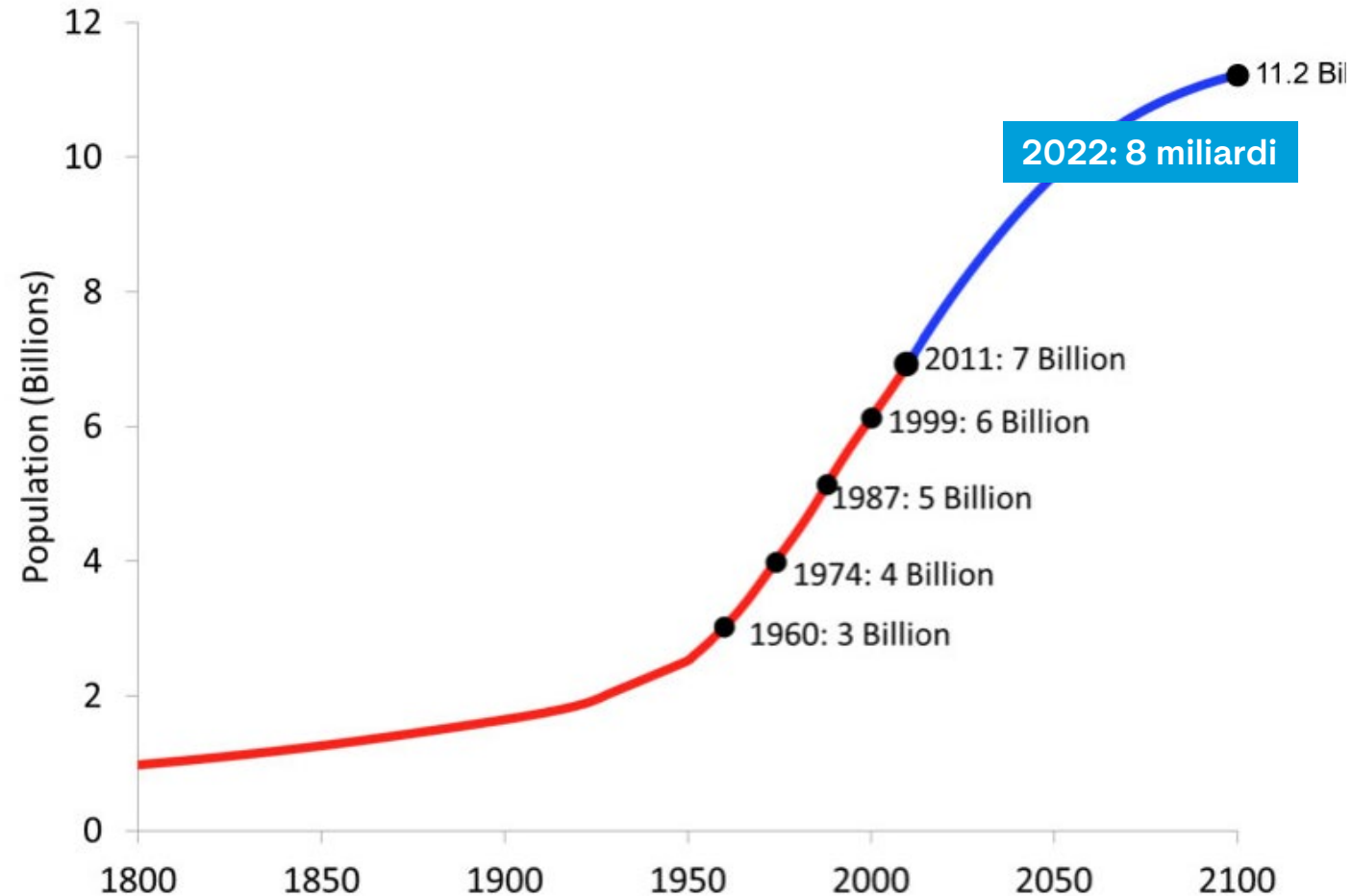
OGGI	QUEST'ANNO
Nascite oggi <b>221,250</b>	Nascite quest'anno <b>10,378,503</b>
Decessi oggi <b>104,254</b>	Decessi quest'anno <b>4,890,399</b>
Crescita della popolazione oggi <b>116,996</b>	Crescita della popolazione quest'anno <b>5,488,104</b>

Fonte

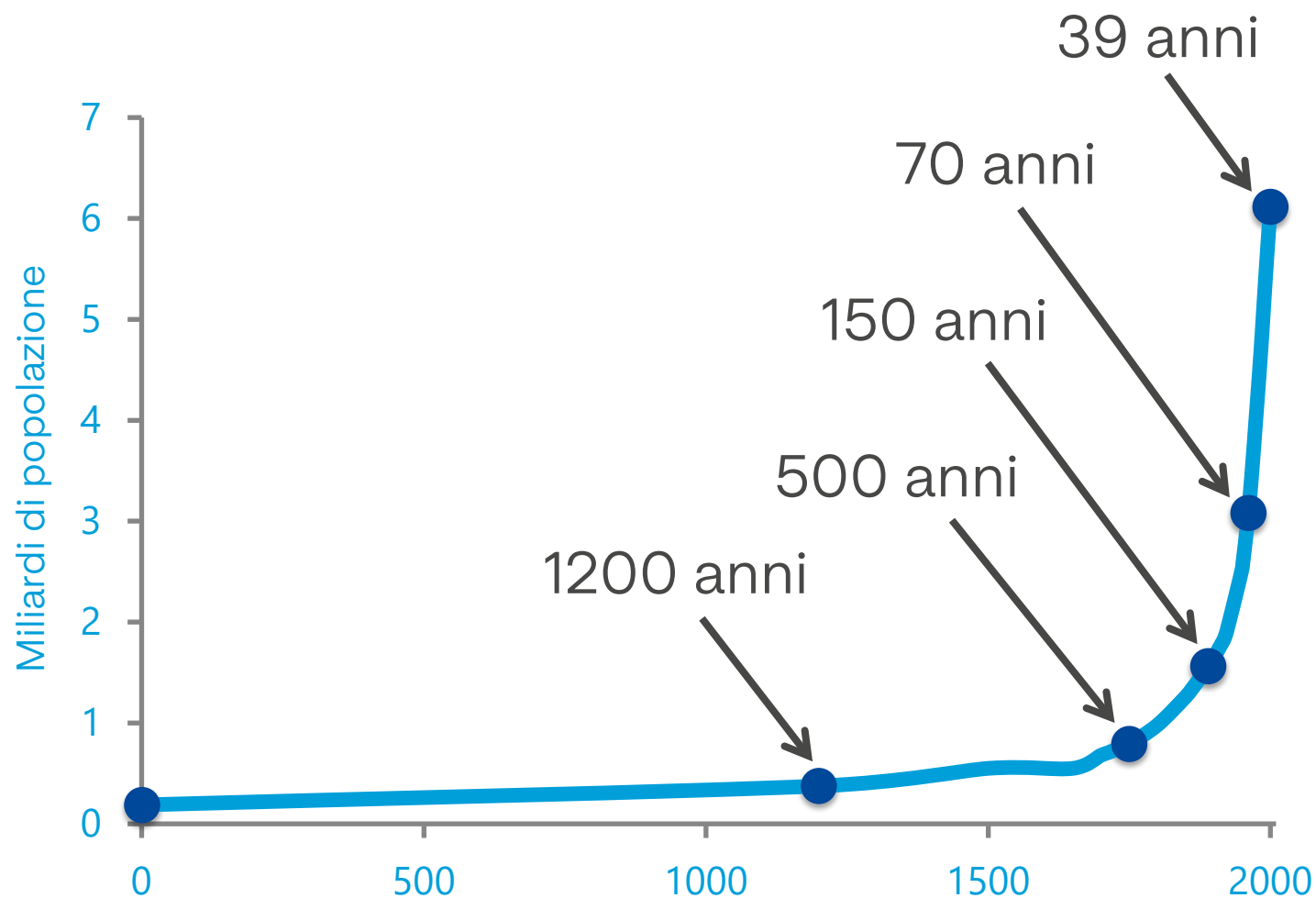
<http://www.worldometers.info/world-population/>

# LA POPOLAZIONE DEL MONDO, 1800-2100

Previsioni delle Nazioni Unite, Variante Media



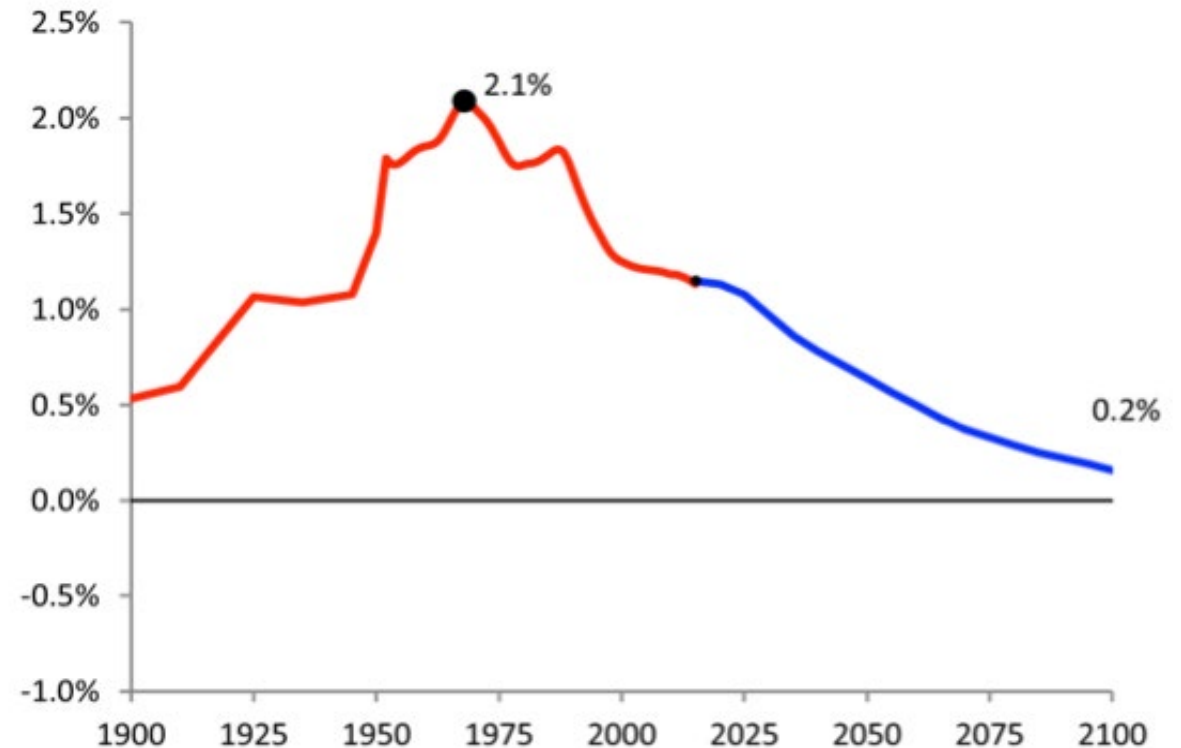
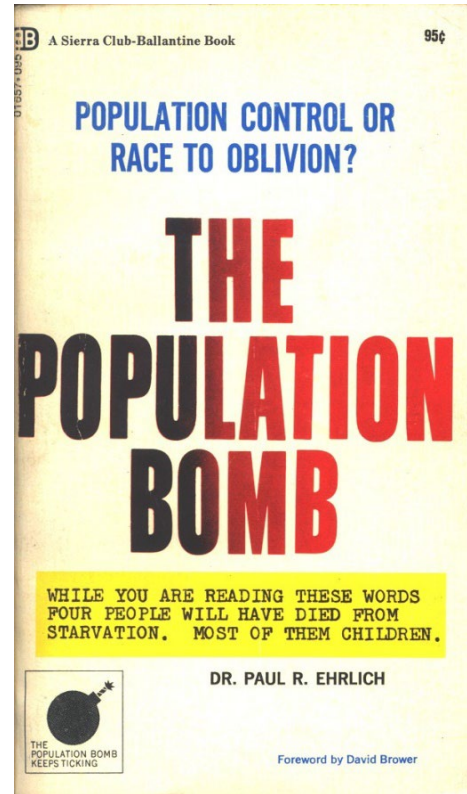
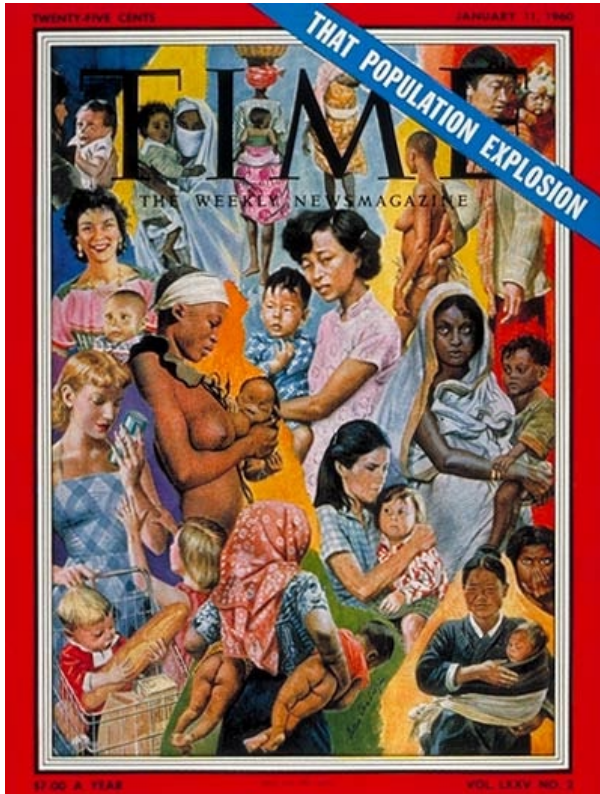
# IL RADDOPPIO DELLA POPOLAZIONE MONDIALE



Qual è il  
prossimo  
numero in  
questa  
sequenza?

# ECCEZIONALITÀ DELL'INCREMENTO DEGLI ANNI '60

Tasso di incremento annuale della popolazione del mondo



Gli anni che ci vogliono ad una popolazione per raddoppiare (o dimezzarsi) 70/tasso di incremento in percentuale

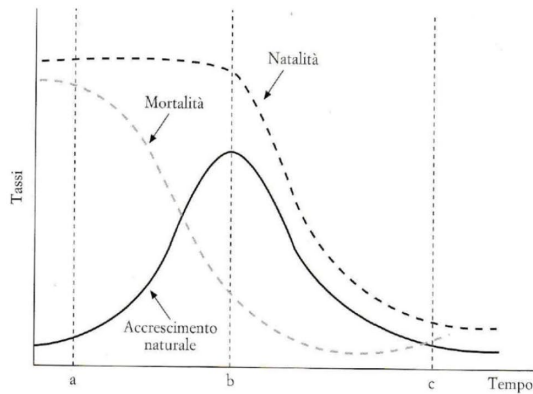
# TRE POSIZIONI RECENTI SUL FUTURO DELLA POPOLAZIONE MONDIALE

Da qui a fine secolo...

- **Ottimista, David Lam, demografo:** «L'ottimismo circa la capacità del mondo di accogliere i prossimi 4 miliardi di persone è conseguenza del successo col quale sono stati accolti i precedenti 4 miliardi»
- **Pessimista, Richard Grossman, biologo:** «L'aumento di 4 miliardi avvenuto nell'ultimo mezzo secolo ha degradato il mondo naturale dal quale dipendiamo, e che questo degrado renderà il mondo assai meno accogliente per i 4 miliardi che verranno»
- **Catastrofico, George Martine, ambientalista:** «Data la tendenza al degrado causata dal terzo più ricco della popolazione globale, il pianeta che conosciamo potrà benissimo essere distrutto anche senza l'aggiunta di un solo bambino»

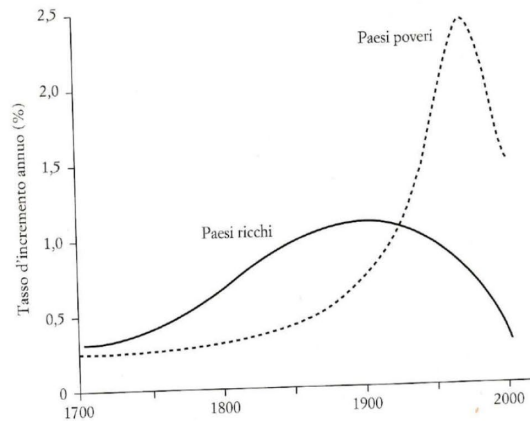
# OTTIMISMO CHE VIENE DAL PROCESSO DI TRANSIZIONE DEMOGRAFICA (ALMENO) INIZIATO IN TUTTI I PAESI

La transizione demografica un processo irreversibile, ma...



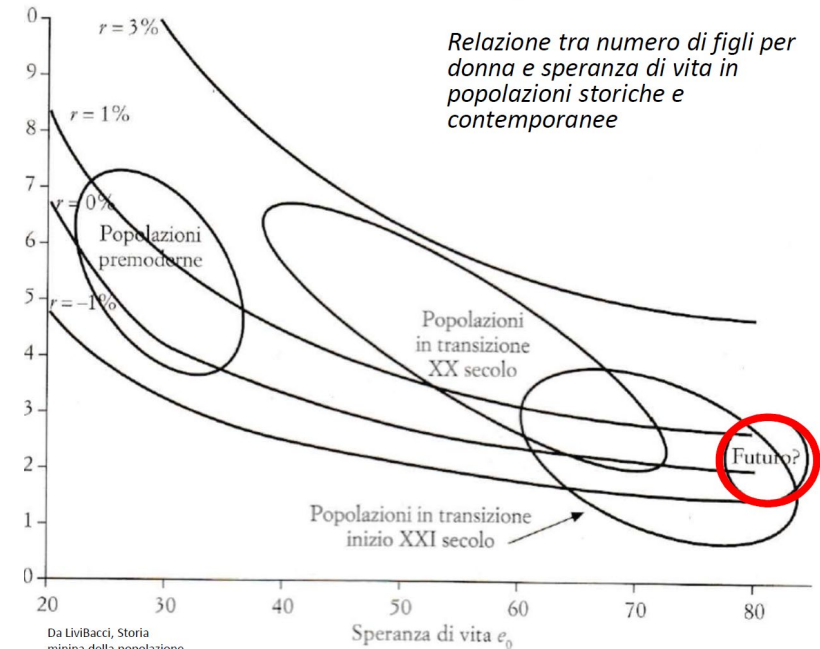
Da LivioBacci, Storia minima della popolazione del mondo, 2016, Il Mulino  
 a = Inizio transizione  
 b = Massima differenza tra natalità e mortalità  
 c = Fine della transizione

Schema della transizione demografica



Transizioni demografiche a confronto

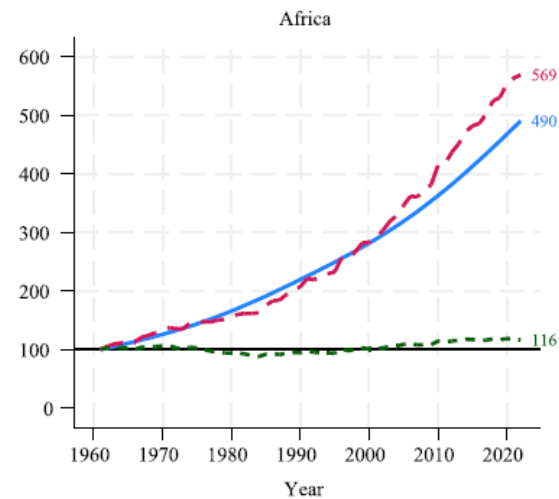
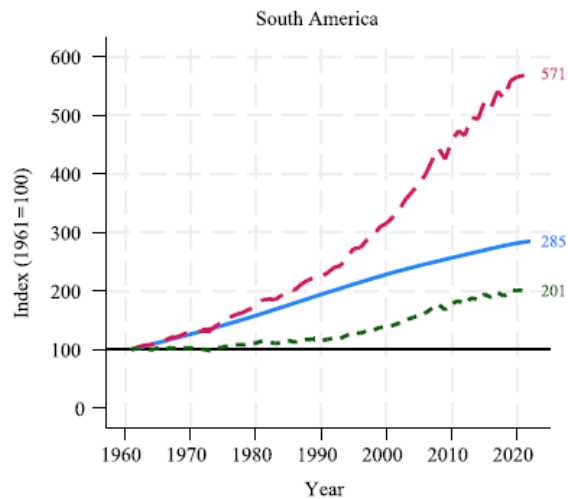
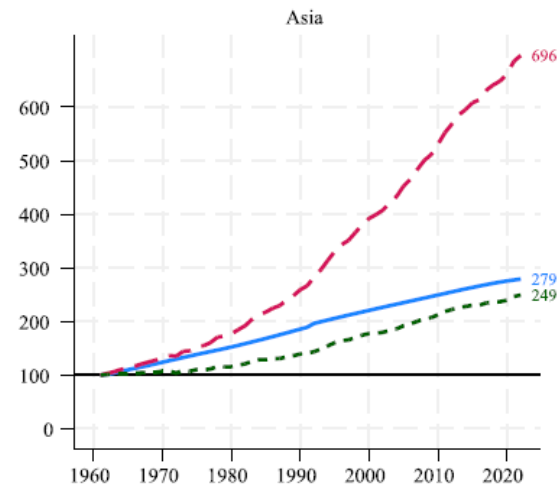
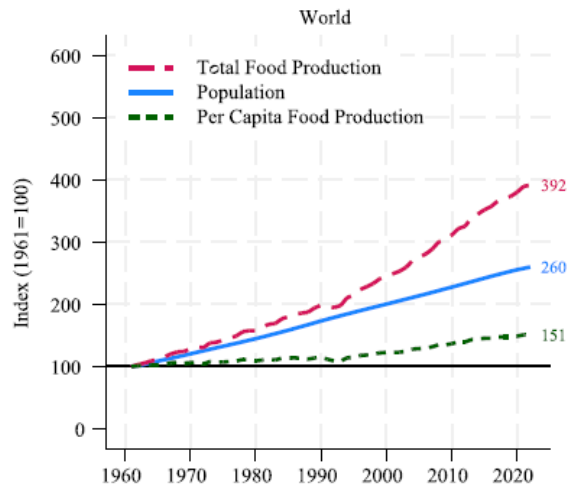
Convergenza di comportamenti demografici nel lungo periodo?



Relazione tra numero di figli per donna e speranza di vita in popolazioni storiche e contemporanee

Da LivioBacci, Storia minima della popolazione del mondo, 2016, Il Mulino

# OTTIMISMO VIENE DAL SUPERAMENTO DELLA BOMBA DEMOGRAFICA INNESCATA NEGLI ANNI '60 CON LA RIVOLUZIONE VERDE



PASSATO



# PESSIMISMO PER L'AMMONTARE DELLA POPOLAZIONE COME ELEMENTO DI PREOCCUPAZIONE PER L'AMBIENTE E LA SOSTENIBILITÀ

## La riduzione dello spazio

Superficie terrestre media a disposizione di un «demos» di 1,000 abitanti, 10,000 anni fa, equivalente alla superficie della Sardegna, 22,333 km<sup>2</sup>



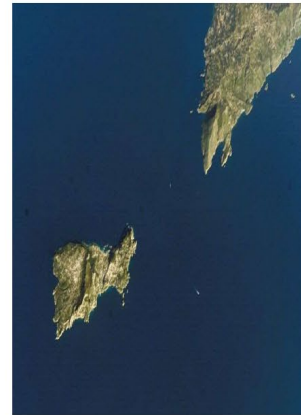
...in 1900...  
Santorini, Mar Egeo, [76 km<sup>2</sup>]



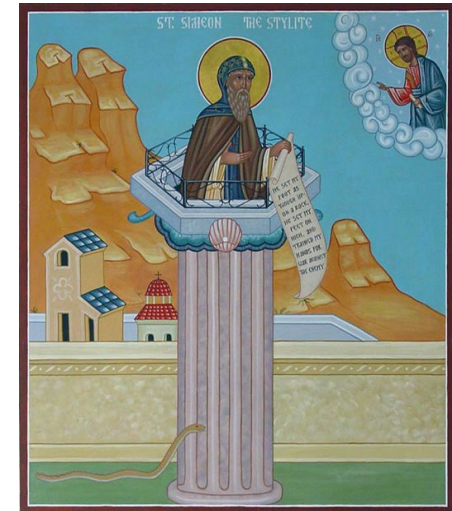
...2000...  
Lampedusa [20 km<sup>2</sup>]



...2100...  
Capri [10,4 km<sup>2</sup>]

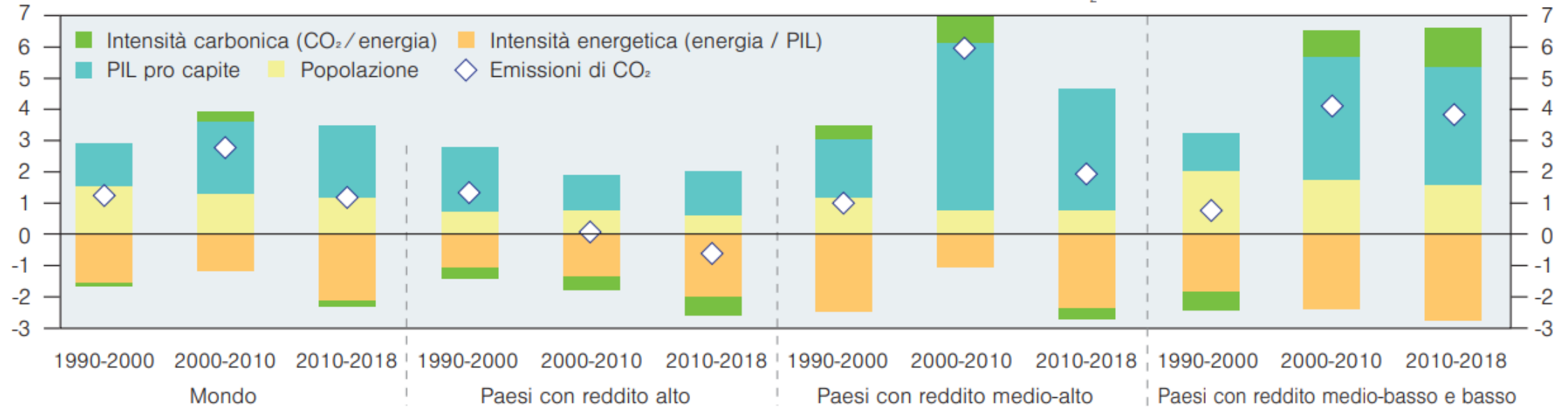


San Simeone lo Stilita, visse 37 anni su una piattaforma sopra una colonna [1 metro<sup>2</sup>]



# PESSIMISMO PER POPOLAZIONE E EMISSIONI DI CO<sub>2</sub>

Fig. 12 - SCOMPOSIZIONE IN QUATTRO COMPONENTI DELLE VARIAZIONI DECENNALI DI EMISSIONI DI CO<sub>2</sub> (VARIAZIONE % ANNUA NELLE TRE DECADI)



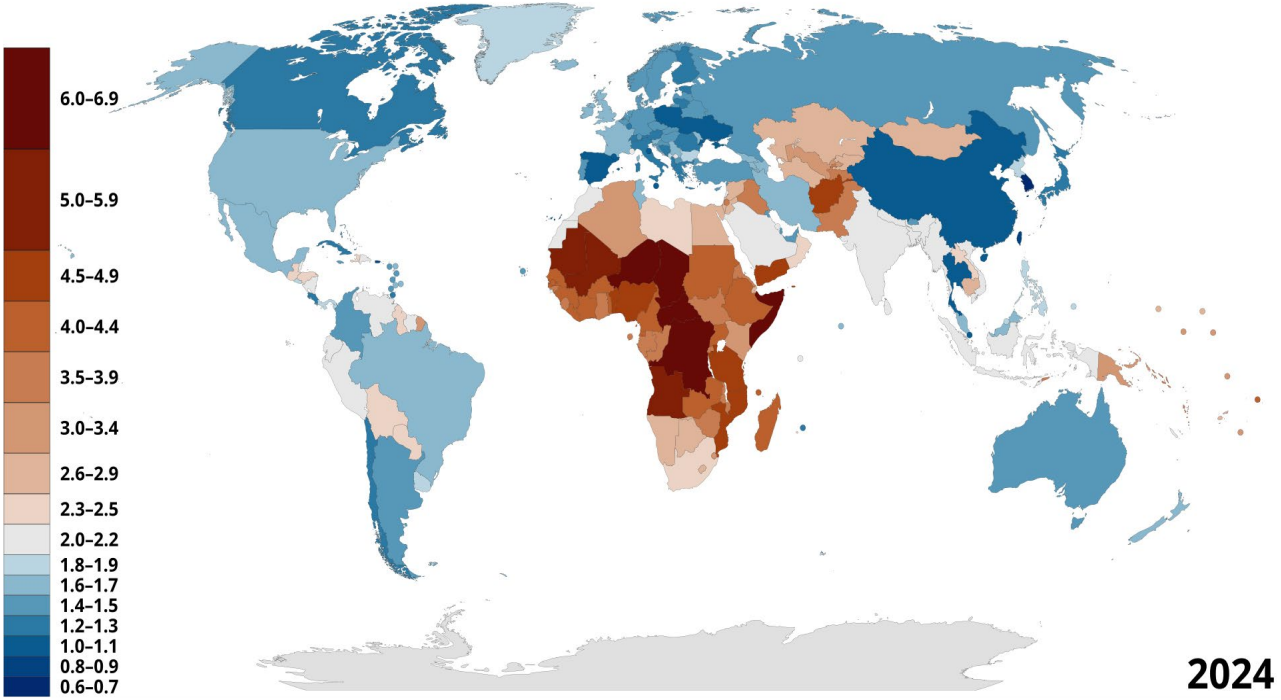
Fonte: United Nations (2021), *Global Population Growth and Sustainable Development*, New York, p. 105.

PASSATO

# La popolazione del mondo non è mai stata così eterogenea

2° caratteristica della situazione demografica mondiale

# TASSO DI FECONDITÀ TOTALE (NUMERO MEDIO DI FIGLI PER DONNA)

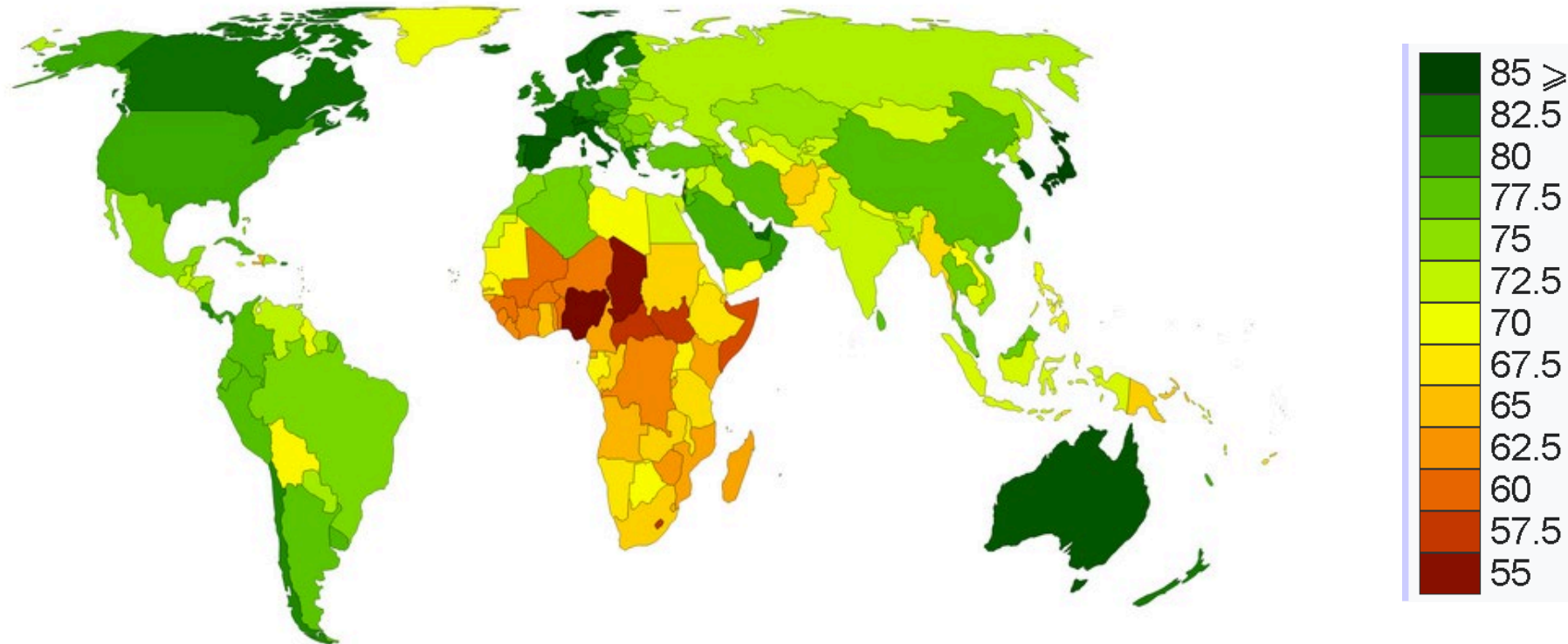


Total Fertility Rates, 2018

HIGHEST	NIGER 7.2	CHAD 6.4	CONGO, DEM. REP. 6.3	SOMALIA 6.3	ANGOLA 6.2	MALI 6	BURKINA FASO 5.5	NIGERIA 5.5	BURUNDI 5.5	GAMBIA 5.4
LOWEST	SOUTH KOREA 1.1	SINGAPORE 1.2	TAIWAN 1.2	BOSNIA-HERZEGOVINA 1.3	MOLDOVA 1.3	SPAIN 1.3	ITALY 1.3	GREECE 1.3	UKRAINE 1.3	ROMANIA 1.4

# SOPRAVVIVENZA: “SPERANZA DI VITA ALLA NASCITA”

Anni medi secondo le correnti condizioni di mortalità

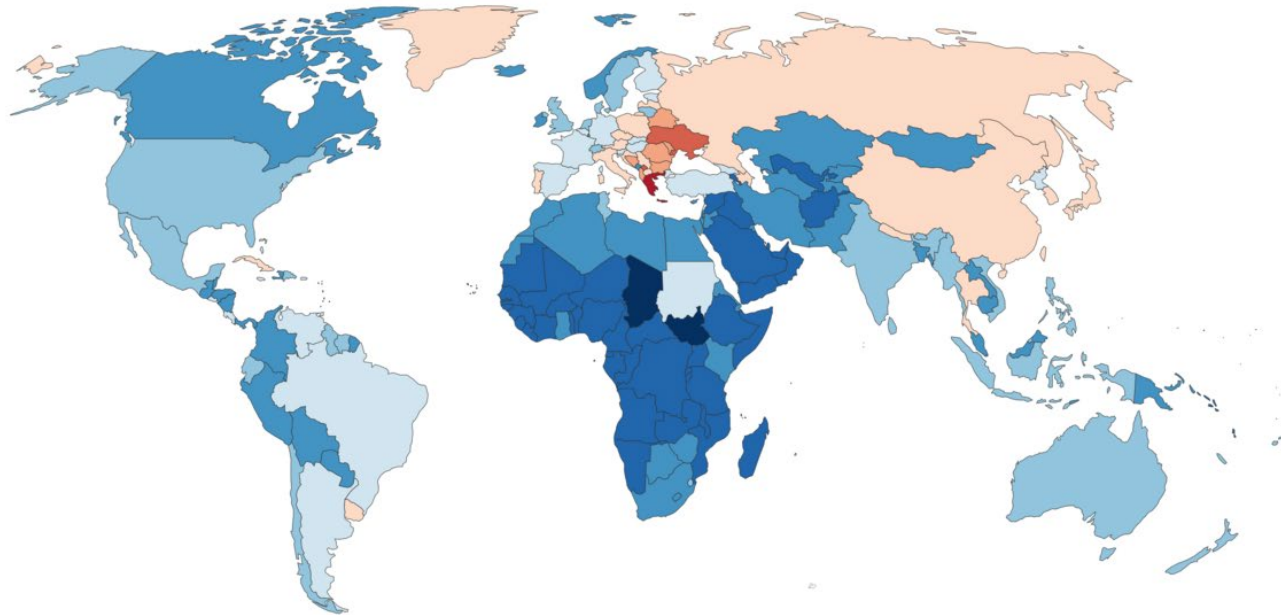


# UN MONDO CHE CRESCE A VELOCITÀ DIVERSE: TASSO DI INCREMENTO ANNUALE %

## Population growth rate, 2023

The growth rate is the population change determined by births, deaths, and migration flows.

Our World  
in Data



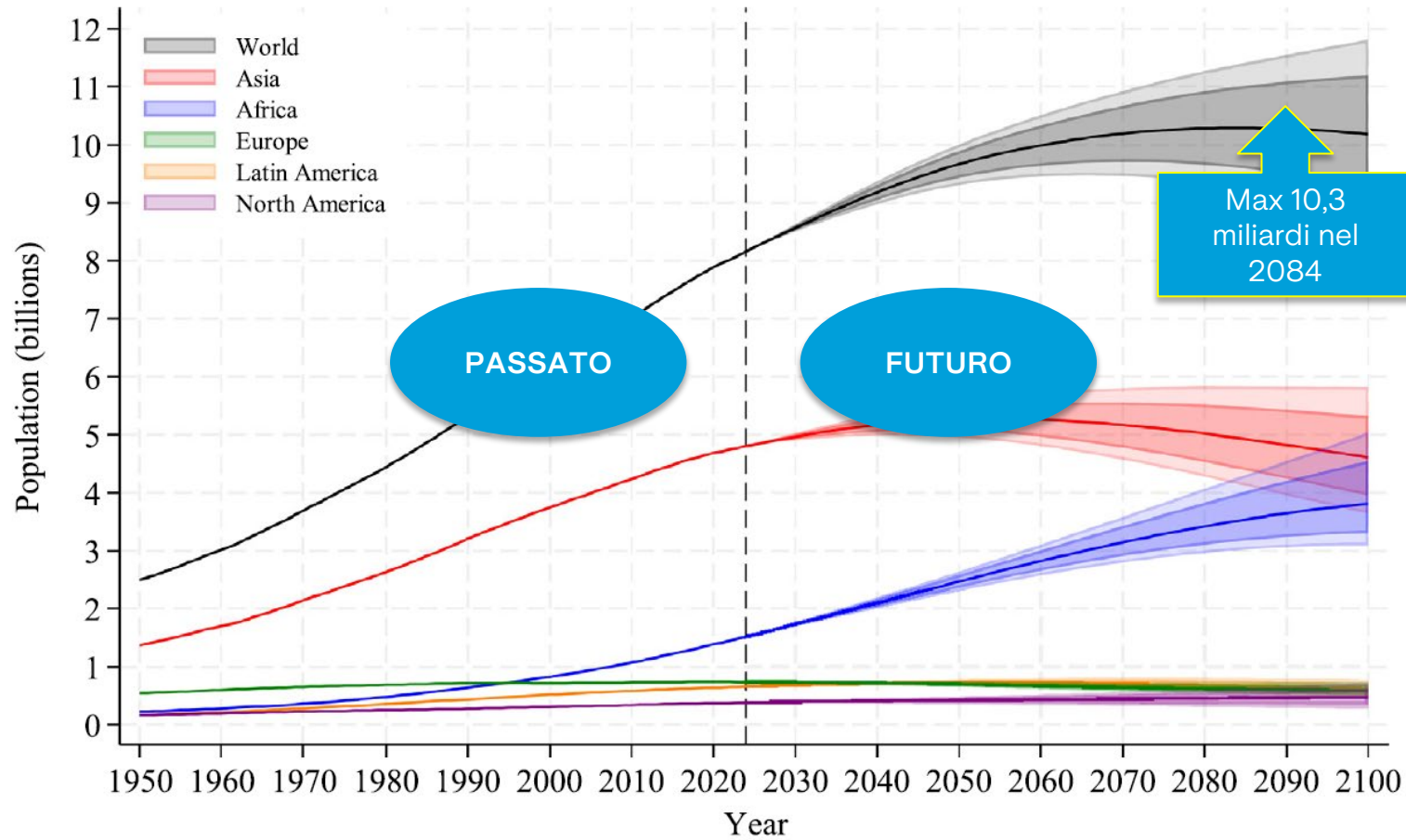
Data source: UN, World Population Prospects (2024)

OurWorldinData.org/population-growth | CC BY



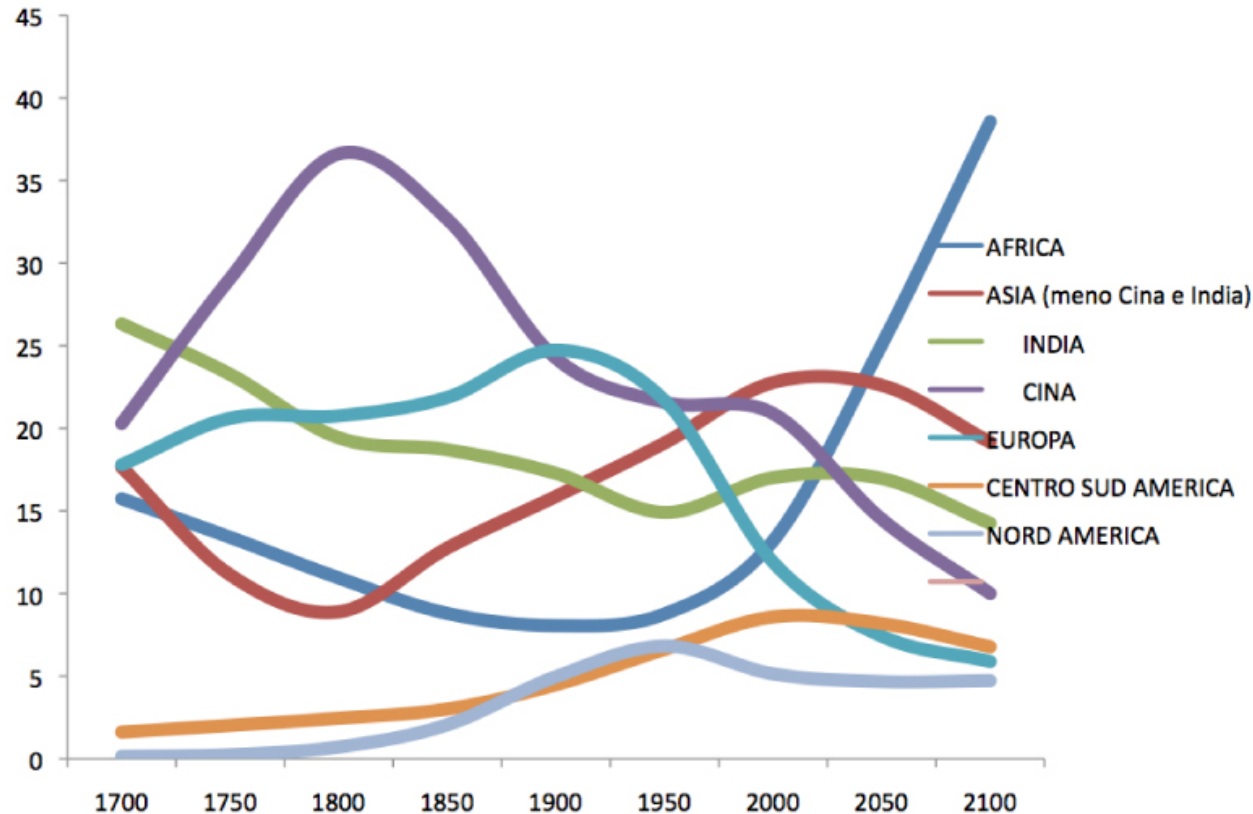
# POPOLAZIONE NELLE MAGGIORI REGIONI DEL MONDO

Stime e proiezioni delle Nazioni Unite (2024)



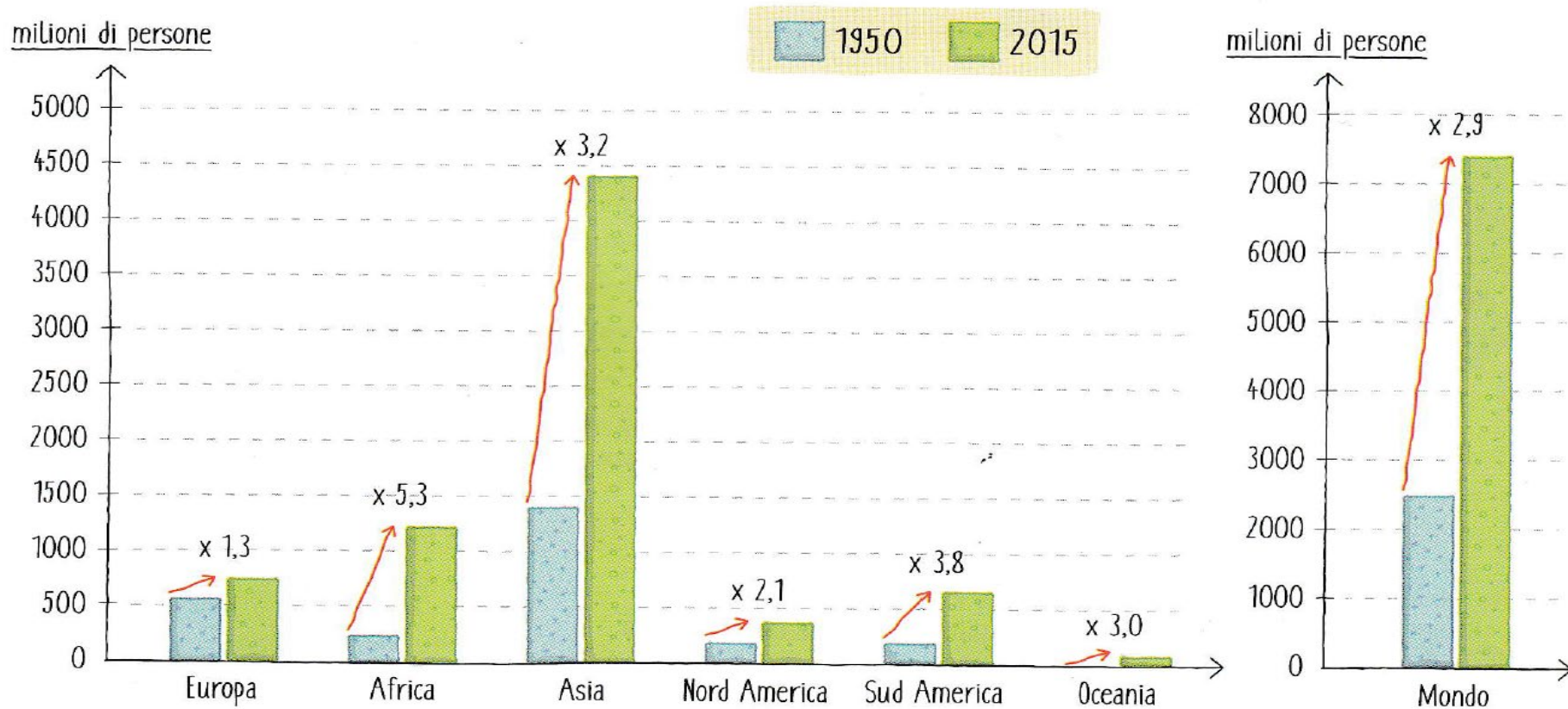
# UNA NUOVA GEO-DEMOGRAFIA DEL MONDO

FIGURA 1 – LA POPOLAZIONE DEI CONTINENTI (% della popolazione del mondo), 1700-2100

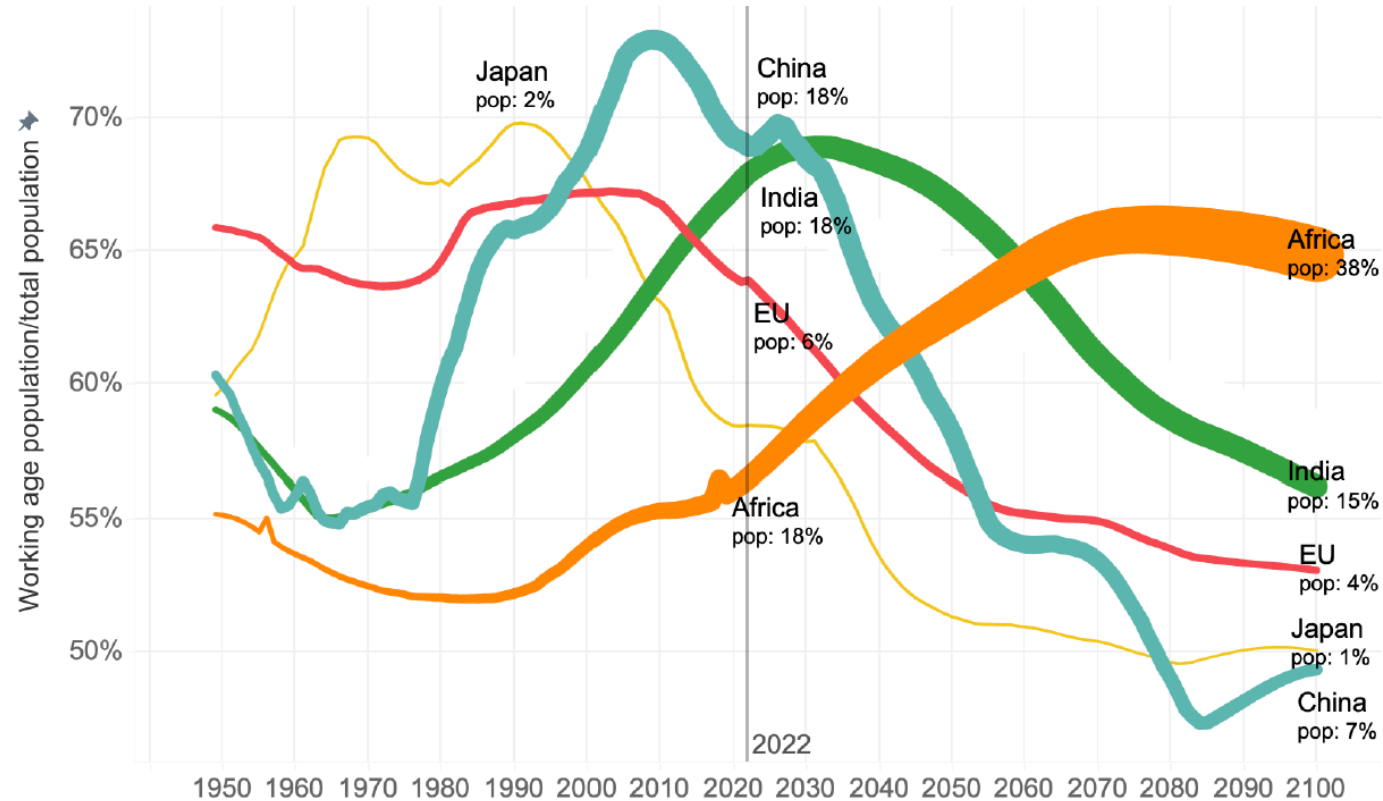


Fonte: Massimo Livi Bacci, Il Pianeta Stretto, Il Mulino, Bologna, 2015

# LA CRESCITA DIFFERENZIALE DELLA POPOLAZIONE NEI VARI CONTINENTI E NEL MONDO (1950-2015)



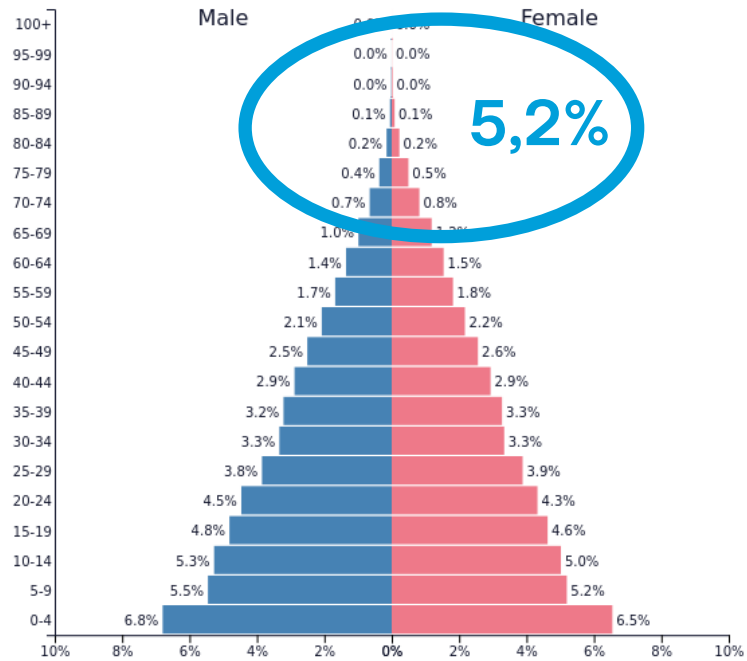
# TRENDS DIVERSI NELLA PROPORZIONE DI PERSONE IN ETÀ LAVORATIVA



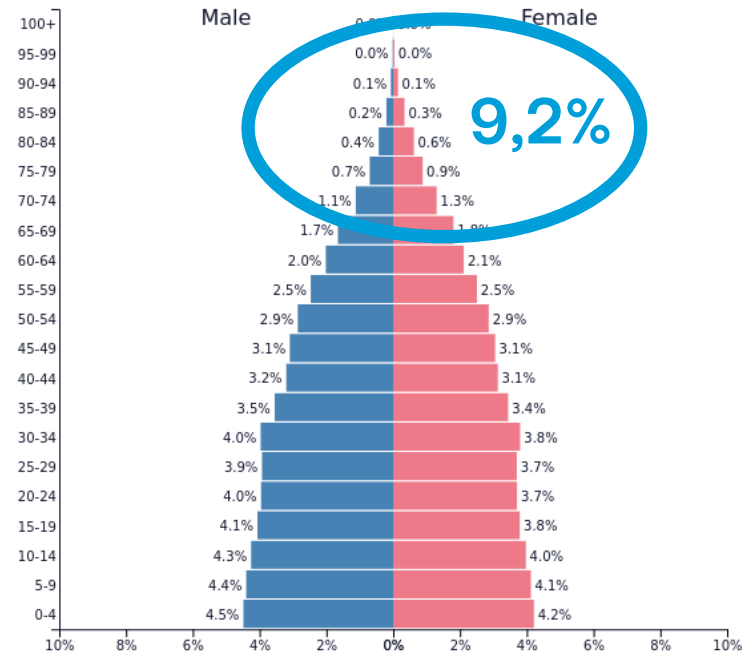
# La popolazione del mondo non è mai stata così vecchia

3° caratteristica della situazione demografica mondiale

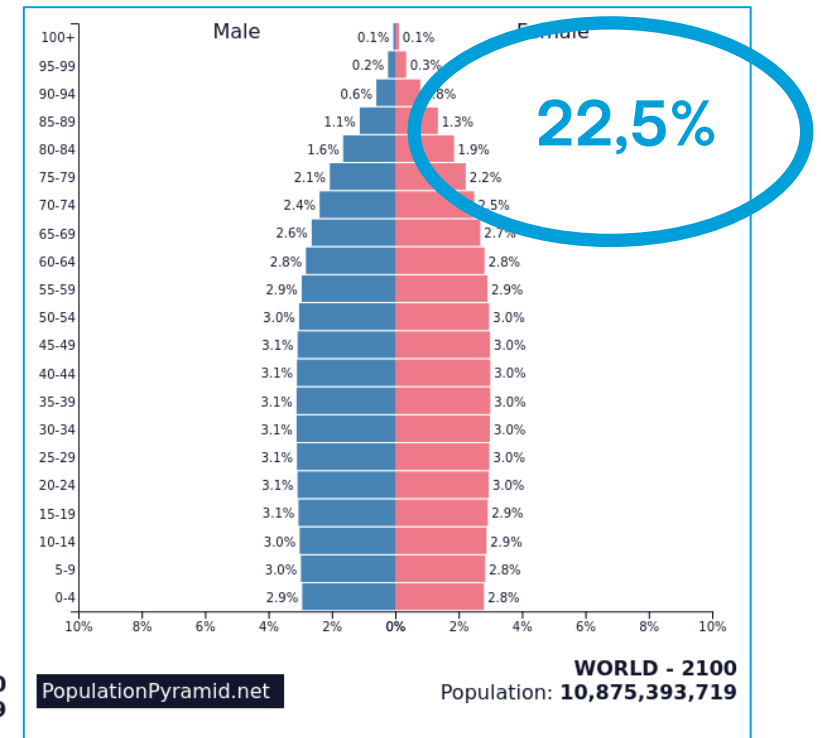
# IL PASSATO E IL FUTURO DELLA POPOLAZIONE MONDIALE



PopulationPyramid.net  
**WORLD - 1950**  
 Population: 2,536,431,017

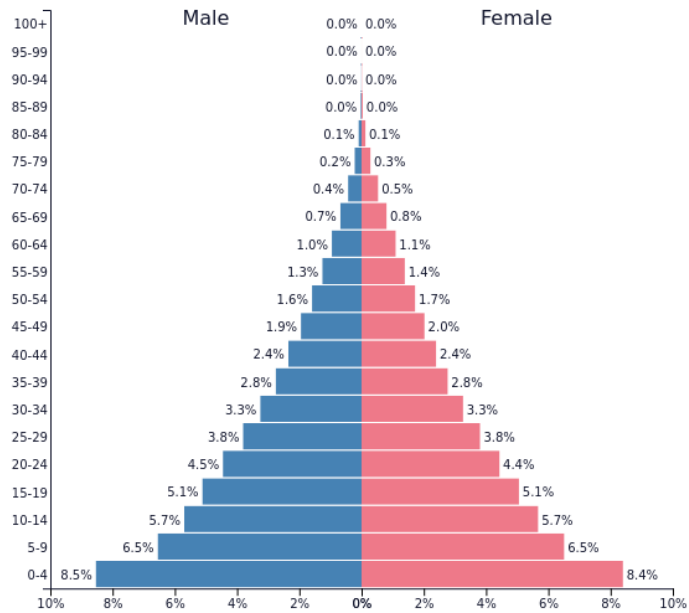


PopulationPyramid.net  
**WORLD - 2020**  
 Population: 7,794,798,729



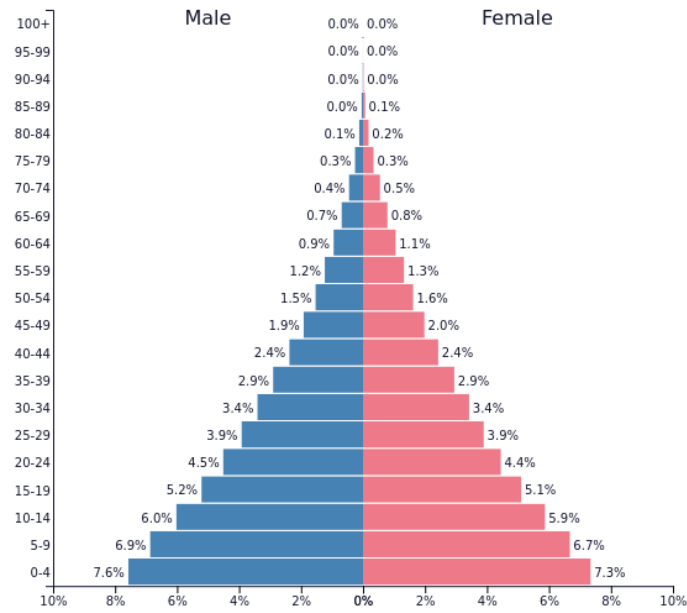
PopulationPyramid.net  
**WORLD - 2100**  
 Population: 10,875,393,719

# IL PASSATO E IL FUTURO DELLA POPOLAZIONE AFRICANA



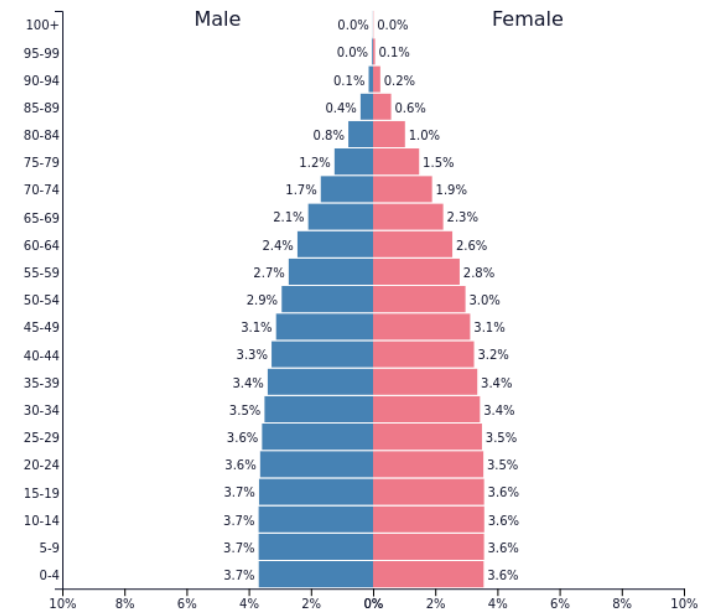
**AFRICA - 1950**  
Population: 227,794,137

PopulationPyramid.net



**AFRICA - 2020**  
Population: 1,340,598,113

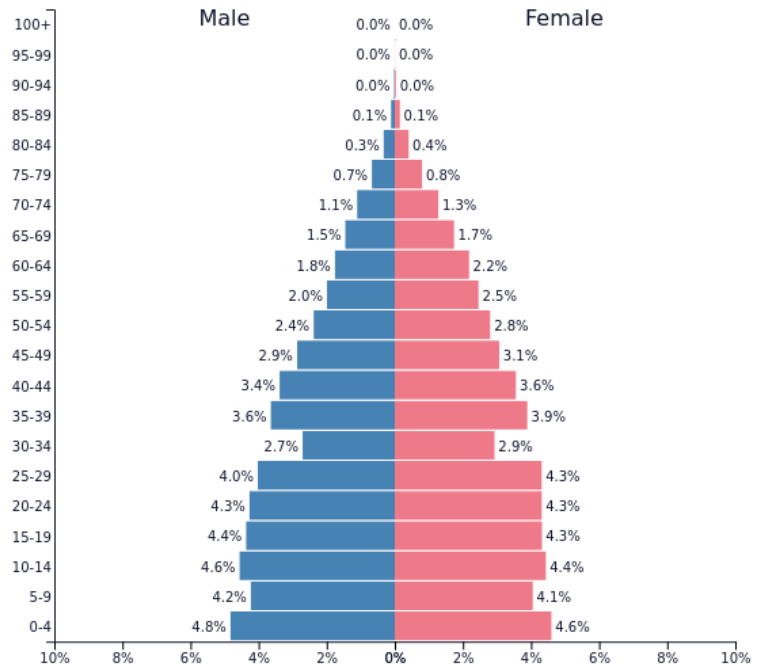
PopulationPyramid.net



**AFRICA - 2100**  
Population: 4,280,127,131

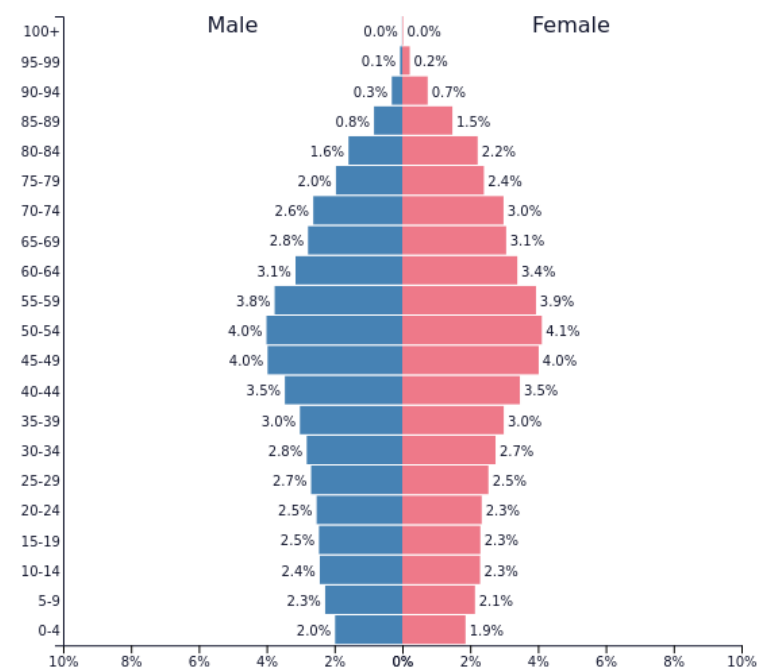
PopulationPyramid.net

# IL PASSATO E IL FUTURO DELLA POPOLAZIONE ITALIANA



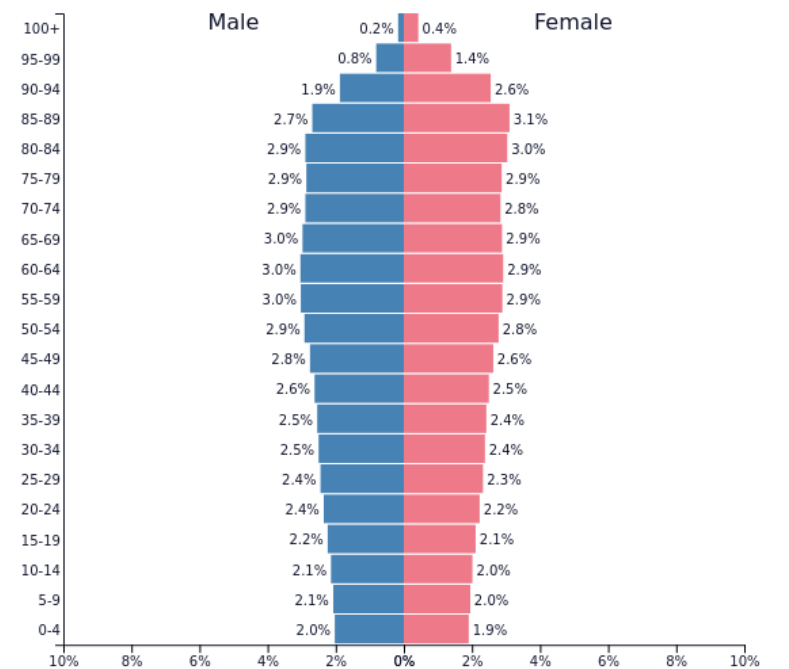
Italy - 1950  
Population: 46,598,599

PopulationPyramid.net



Italy - 2020  
Population: 60,461,827

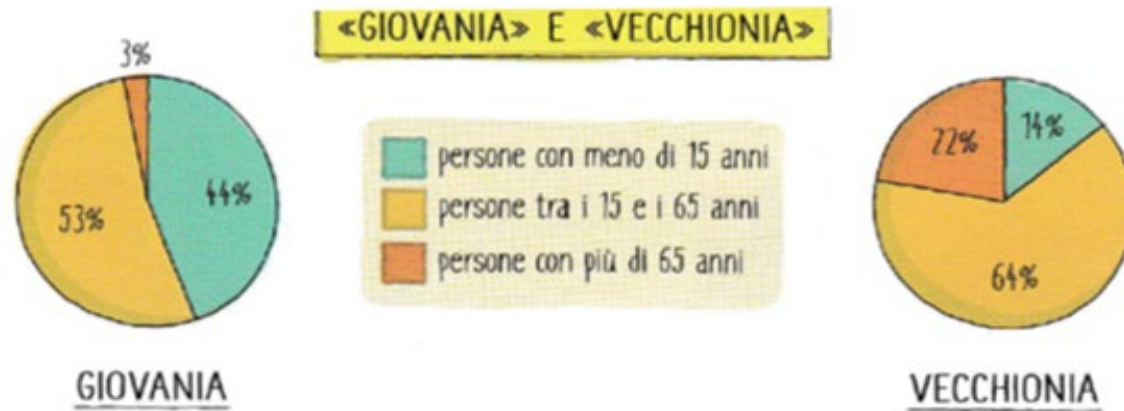
PopulationPyramid.net



Italy - 2100  
Population: 39,992,910

PopulationPyramid.net

# POPOLAZIONI DIVERSISSIME PER STRUTTURA DELLA POPOLAZIONE (ES. NIGERIA VS ITALIA)

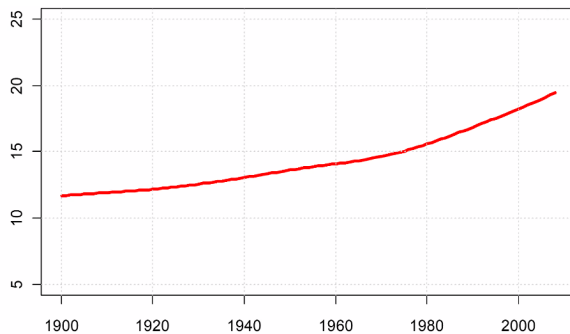


Da LiviBacci, *Il lungo viaggio dell'umanità*, 2017, Zanichelli

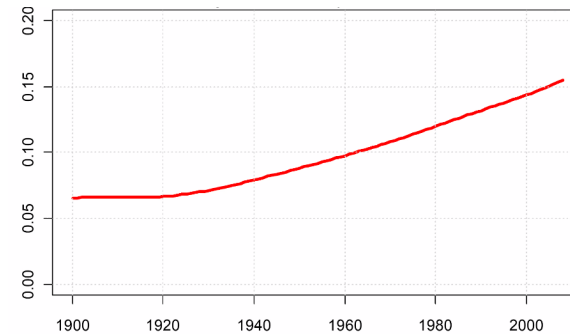
# I VERI ANZIANI NON SONO AUMENTATI FINO ADESSO

Chi sono gli anziani? Età anagrafica o vita residua di 15 anni?

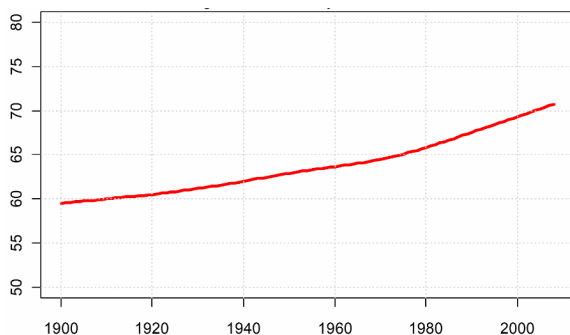
Anni medi di vita residua a 65 anni (paesi OECD)



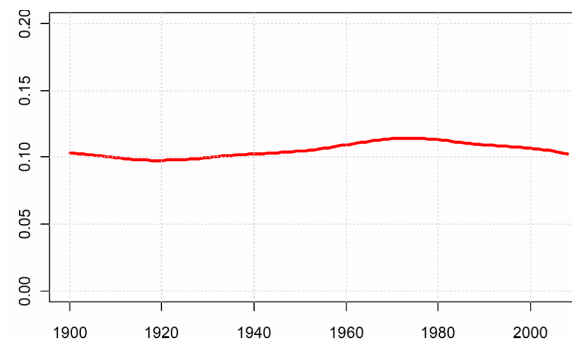
Proporzione di popolazione sopra i 65 anni (paesi OECD)



Età con 15 anni medi di vita residua (paesi OECD)



Proporzione di popolazione con 15 anni di vita residua (paesi OECD)

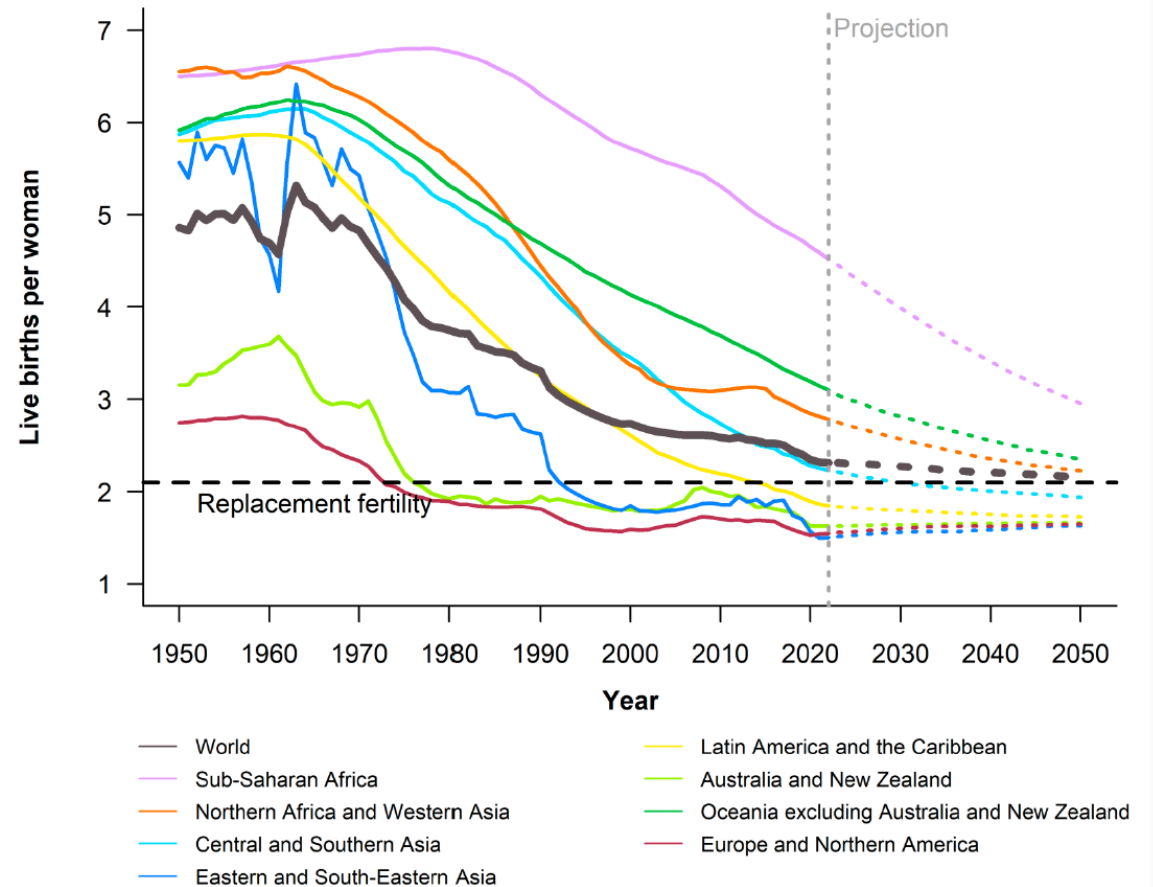


## 2. Il caso dell'Africa

Il continente africano è il povero e il più arretrato demograficamente del mondo.

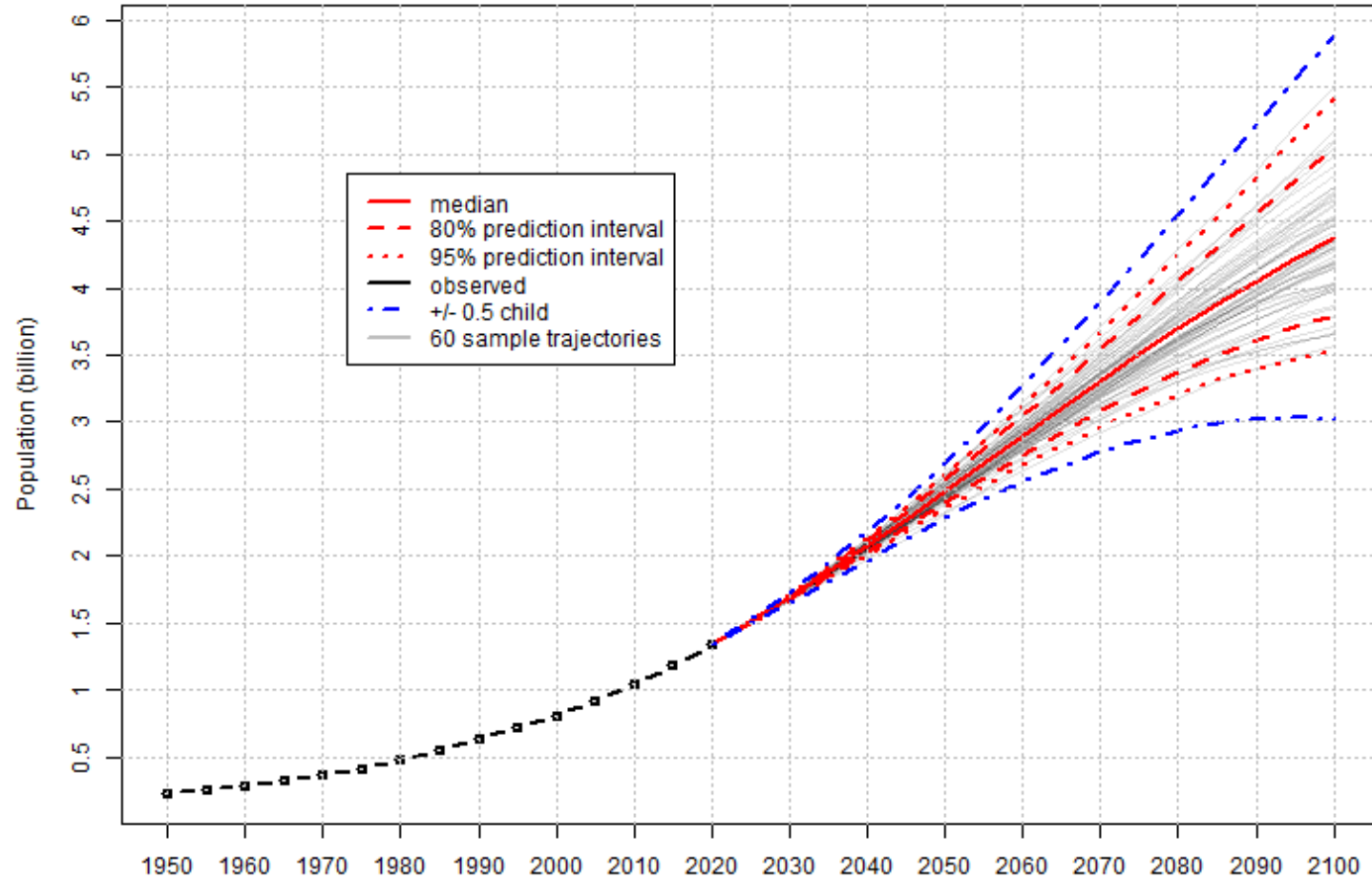
# IN AFRICA LA PIÙ ALTA FECONDITÀ NEL MONDO

Numero di figli medio per donna nelle principali regioni del mondo dal 1950



# IL DESTINO DELLA POPOLAZIONE MONDIALE DIPENDE DALL'AFRICA

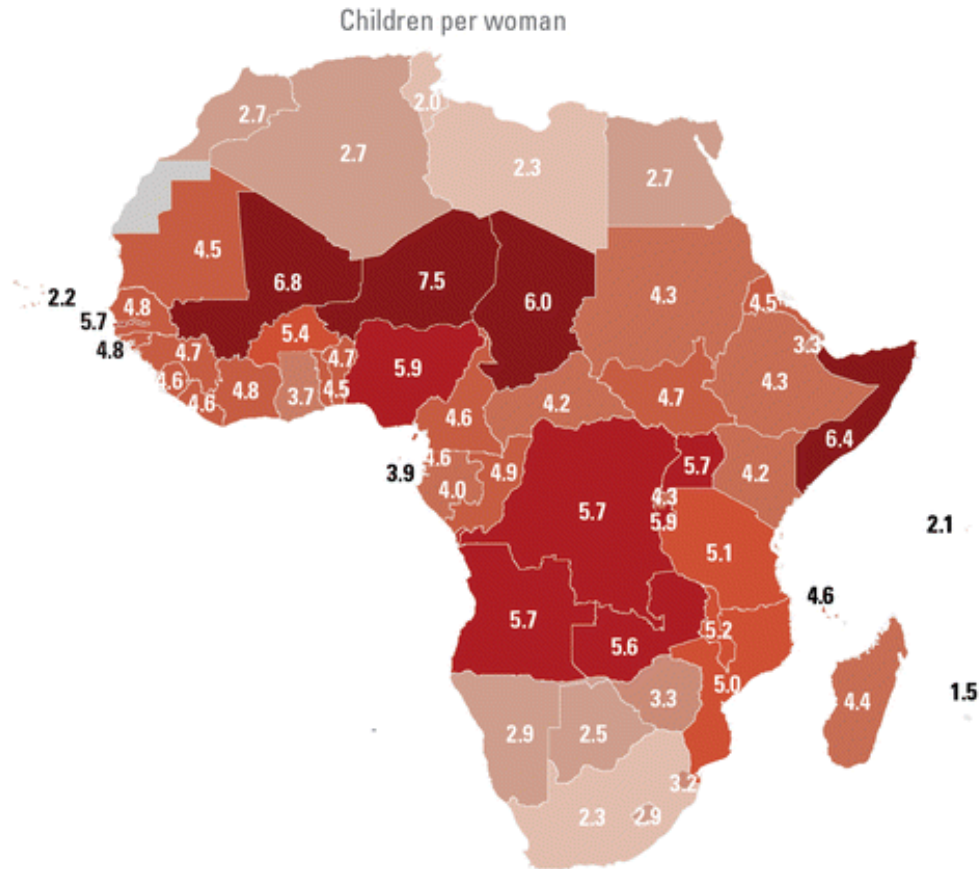
Africa: Total Population



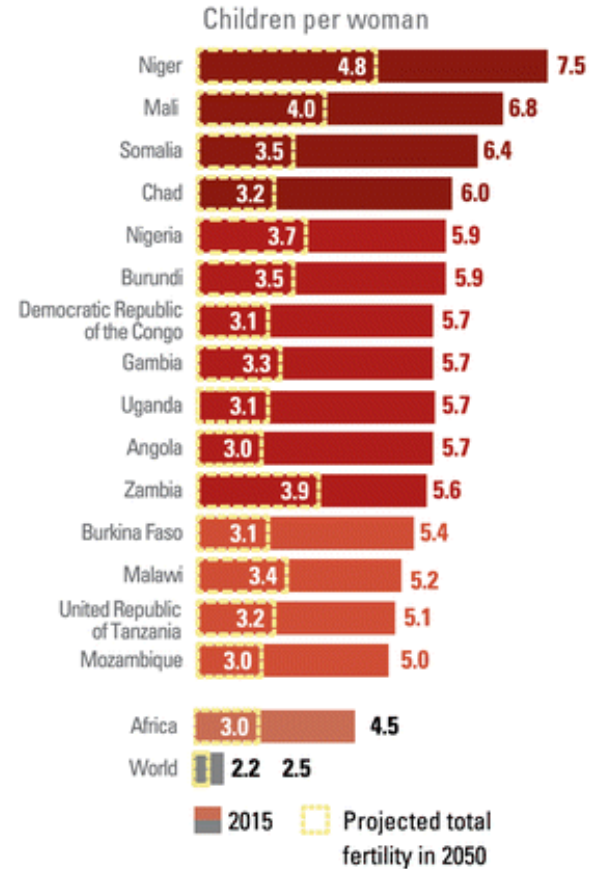
© 2019 United Nations, DESA, Population Division. Licensed under Creative Commons license CC BY 3.0 IGO.  
United Nations, DESA, Population Division. *World Population Prospects 2019*. <http://population.un.org/wpp/>

# DIFFERENZE DELLA FECONDITÀ IN AFRICA

A Total fertility in countries in Africa, 2015

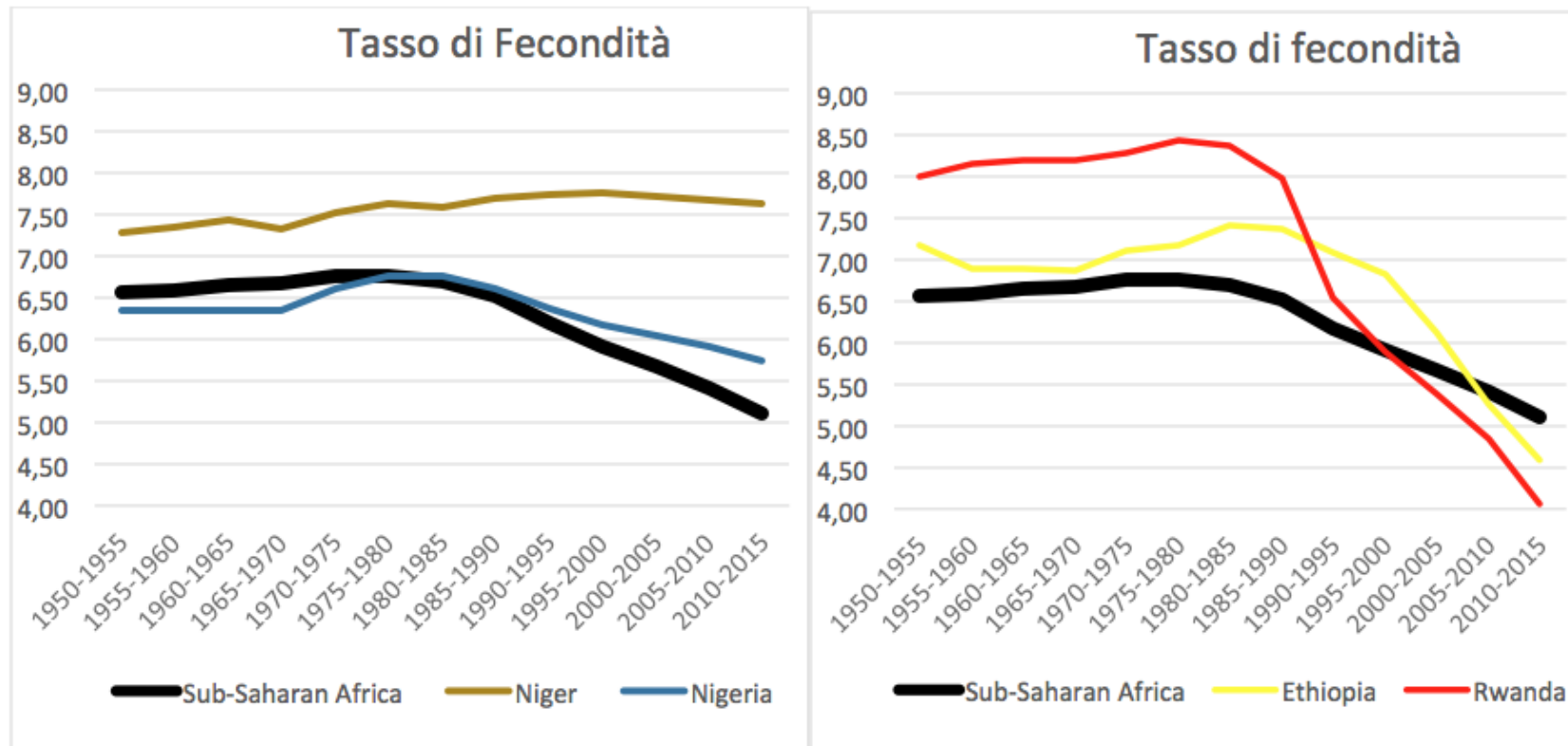


B Top 15 countries in Africa with highest total fertility, 2015 and 2050



# TENDENZE DELLA FECONDITÀ IN AFRICA

**Grafico 2.** Tendenze del tasso di fecondità in Nigeria e Niger (a sinistra) e Etiopia e Ruanda (a destra) tra 1950-55 e 2010-15.



Fonte: elaborazione sui dati della Divisione della Popolazione delle Nazioni Unite

# LA GIOVANE AFRICA

## LA GIOVANE AFRICA

### Paesi Popolazione (stima Cia)

Tanzania	51.045.882
Kenya	45.925.301
Algeria	39.542.166
Uganda	37.101.745
Sudan	36.108.853
Marocco	
+Sahara occ.	33.893.565
Ghana	26.327.645

Monzambico	25.303.113
Madagascar	23.812.681
Camerun	23.739.218
Costa d'Avorio	23.295.302
Angola	19.625.353
Burkina Faso	18.931.686
Niger	18.045.729
Malawi	17.964.697
Mali	16.955.536

### Età media della popolazione

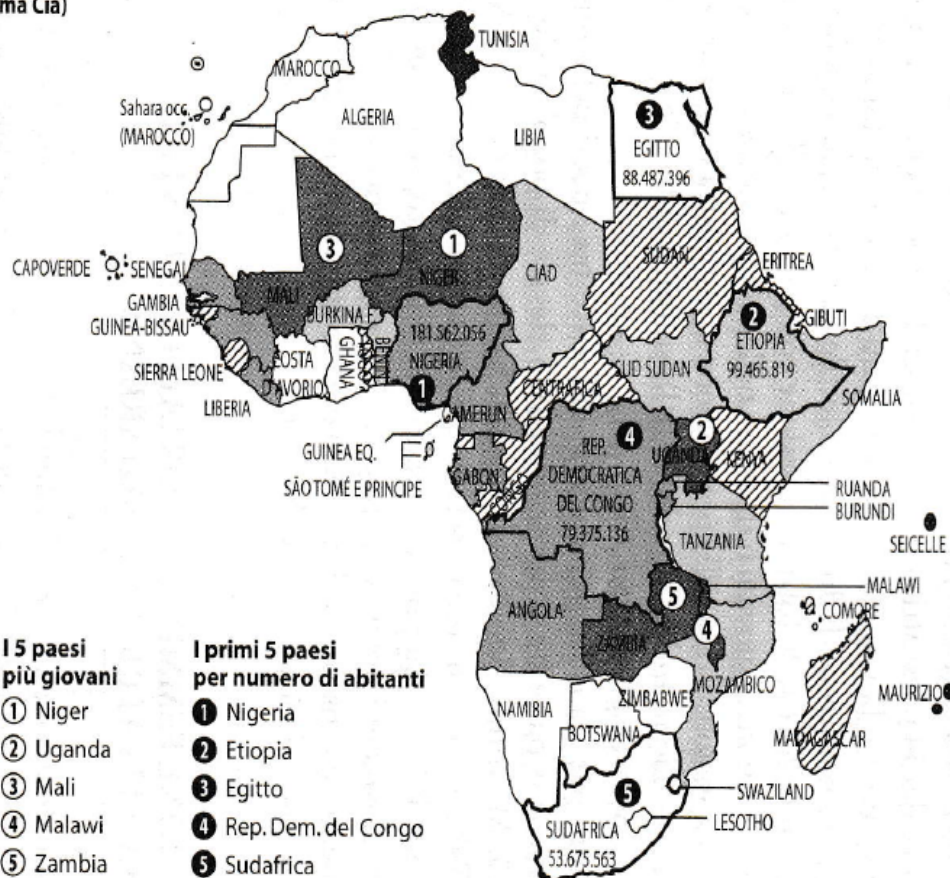
	da 15,2 a 16,7
	da 17 a 17,9
	da 18 a 18,8
	da 19 a 19,9
	da 20,1 a 28,5
	da 31,9 a 34,4

### I 5 paesi più giovani

- 1 Niger
- 2 Uganda
- 3 Mali
- 4 Malawi
- 5 Zambia

### I primi 5 paesi per numero di abitanti

- 1 Nigeria
- 2 Etiopia
- 3 Egitto
- 4 Rep. Dem. del Congo
- 5 Sudafrica



Zambia	15.066.266
Zimbabwe	14.229.541
Senegal	13.975.834
Ruanda	12.661.733
Sud Sudan	12.042.910
Guinea	11.780.162
Ciad	11.631.456
Tunisia	11.037.225
Somalia	10.616.380
Burundi	10.742.276
Benin	10.448.647

Togo	7.552.318
Eritrea	6.527.689
Libia	6.411.776
Sierra Leone	5.879.098
Centrafrica	5.391.539
Congo	4.755.097
Liberia	4.195.666
Mauritania	3.596.702
Namibia	2.121.307
Botswana	2.182.719

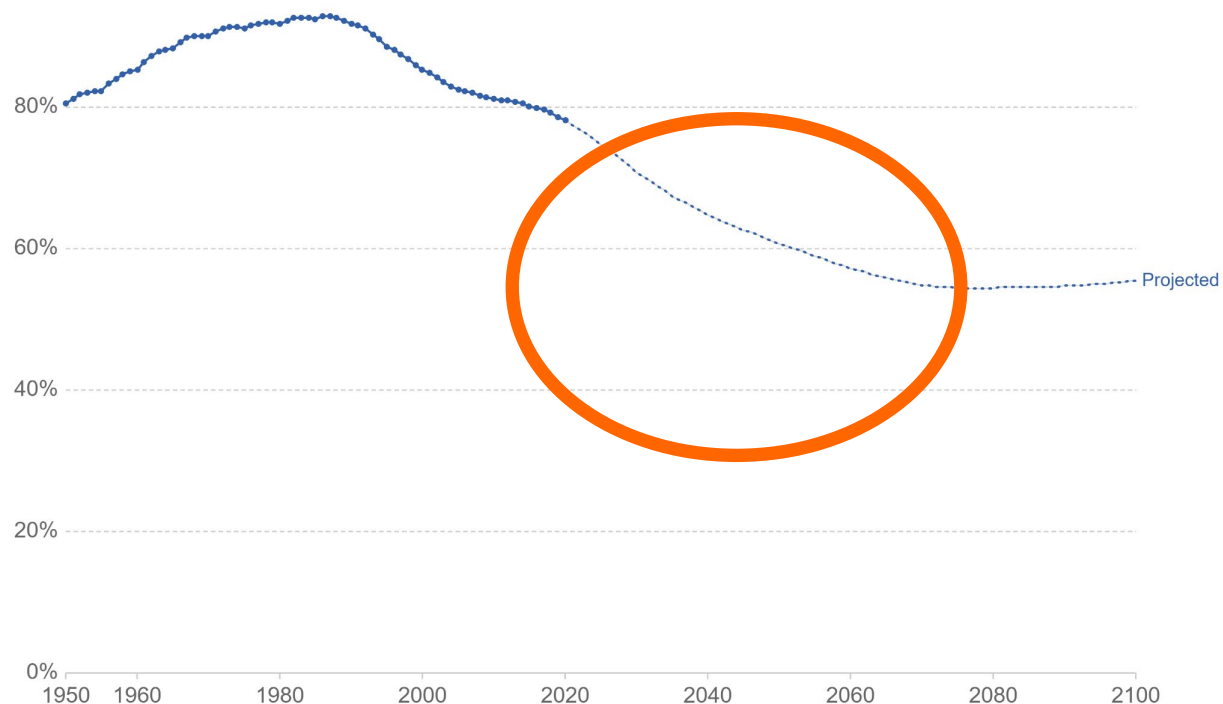
Gambia	1.967.709
Lesotho	1.947.701
Guinea B.	1.726.170
Gabon	1.705.336
Swaziland	1.435.613
Maurizio	1.339.827
Gibuti	828.324
Comore	780.971
Guinea Eq.	740.743
São Tomé e Pr.	194.006
Seicelle	92.430

# DIVIDENDO DEMOGRAFICO PER L'AFRICA?

Una finestra di opportunità per i bassi tassi di dipendenza  
(pop dipendente: <15 + >65/15-64)

Può essere un **dividendo demografico** se c'è alto investimento **in capitale umano (istruzione)** e c'è **Lavoro**

Altrimenti “troppi giovani” disoccupati elemento di instabilità politica e di forte emigrazione



Source: United Nations – Population Division (2019 Revision)

OurWorldInData.org/world-population-growth • CC BY

# LA SPIRALE NEGATIVA DELLA TRAPPOLA MALTHUSIANA

- La popolazione in Africa sub-Sahariana raddoppierà nei prossimi 30 anni
- Trappola malthusiana: la povertà porta la fame, che porta la malnutrizione, che porta alta mortalità infantile, che si accompagna ad un alto numero di figli, che porta un aumento della popolazione che porta povertà familiare e globale

Spirale negativa:

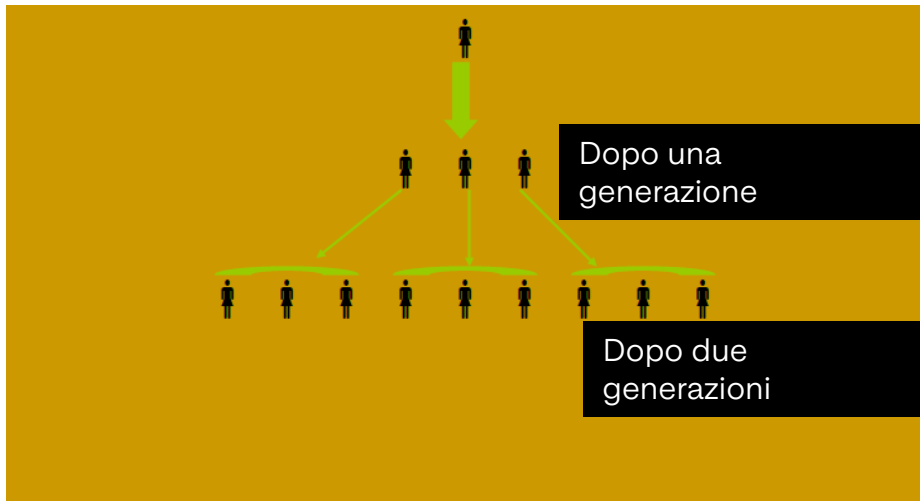
**Cibo/risorse** → **Nutrizione** → **Malattia** → **Sopravvivenza** →  
**Rirpoduzione** → **Crescita demografica** → **cibo ...**

*Come si interrompe?*

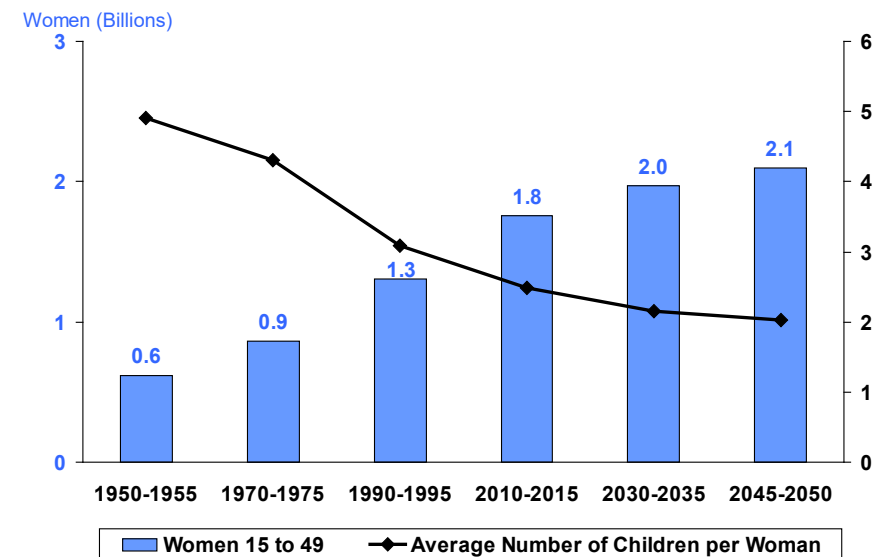
# LA TRAPPOLA DELLA CRESCITA DELLA POPOLAZIONE

Il numero di figli dipende dalla fecondità presente e da quella passata

Rapporto **madri/figlie** con rapporto tra le generazioni 1 a 3 (fecondità >6 figli)



Miliardi di donne in età riproduttiva (15-49) dal 1950 e calo fecondità



*Spirale di crescita inerziale* della popolazione:

Alta fecondità → Molti figli → (dopo una generazione)

Molti potenziali genitori → Molti figli (anche se la fecondità cala)

# 2. Il caso dell'Italia

Nella trappola demografica? Prospettive e sostenibilità

# Un'inesorabile rivoluzione grigia

# IL CAMBIAMENTO DEMOGRAFICO DELL'ULTIMO SECOLO

## Un fenomeno senza precedenti in tutti i paesi sviluppati:

- ✓ Il paese più vecchio al mondo è il **Giappone** (quasi 1 su 3), **Italia** segue a ruota (quasi 1 su 4)
- ✓ Tutte le popolazione del mondo stanno invecchiando

## Un mutamento prevedibile:

- ✓ La situazione attuale era prevedibile decenni fa **con una certa sicurezza**, così come lo è quella che sarà a breve e medio termine

## Ritmo veloce del cambiamento demografico:

- ✓ Rischio di accrescere le **disuguaglianze sociali**
- ✓ Difficoltà di reazione della **politica**

# Un secolo di popolazione italiana: dal 1950 al 2050

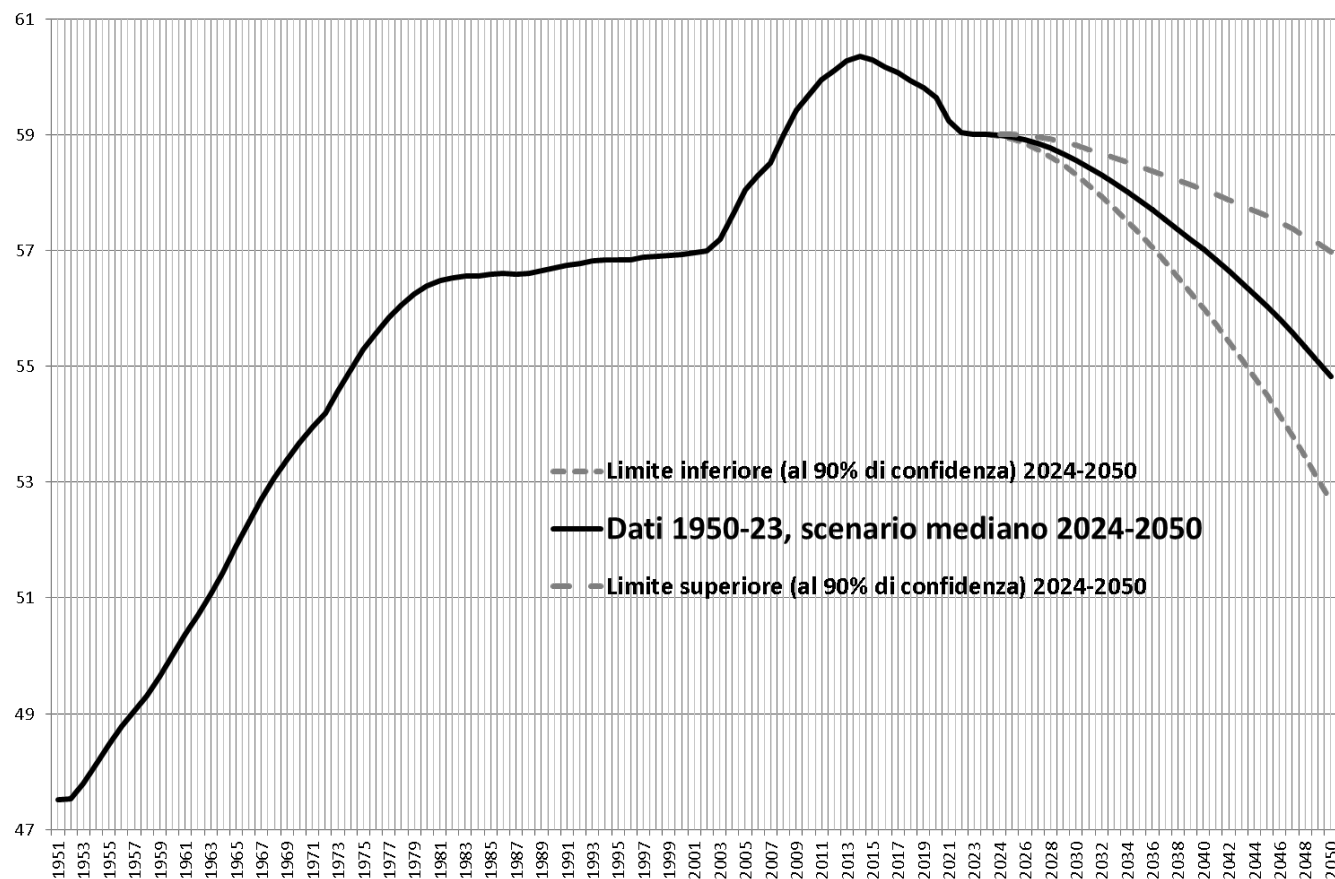
# POPOLAZIONE TOTALE

## Italia - Anni 1950-2023, prevista dal 2024 al 2050

Anno	Popolazione totale (al 1° gennaio) in migliaia
2010	59.690
2011	59.948
2012	60.105
2013	60.277
2014	60.346
<b>2015</b>	<b>60.295</b>
2016	60.164
2017	60.067
2018	59.938
2019	59.817
2020	59.641
2021	59.236
2022	59.030
<b>2023</b>	<b>58.997</b>

### Previsioni

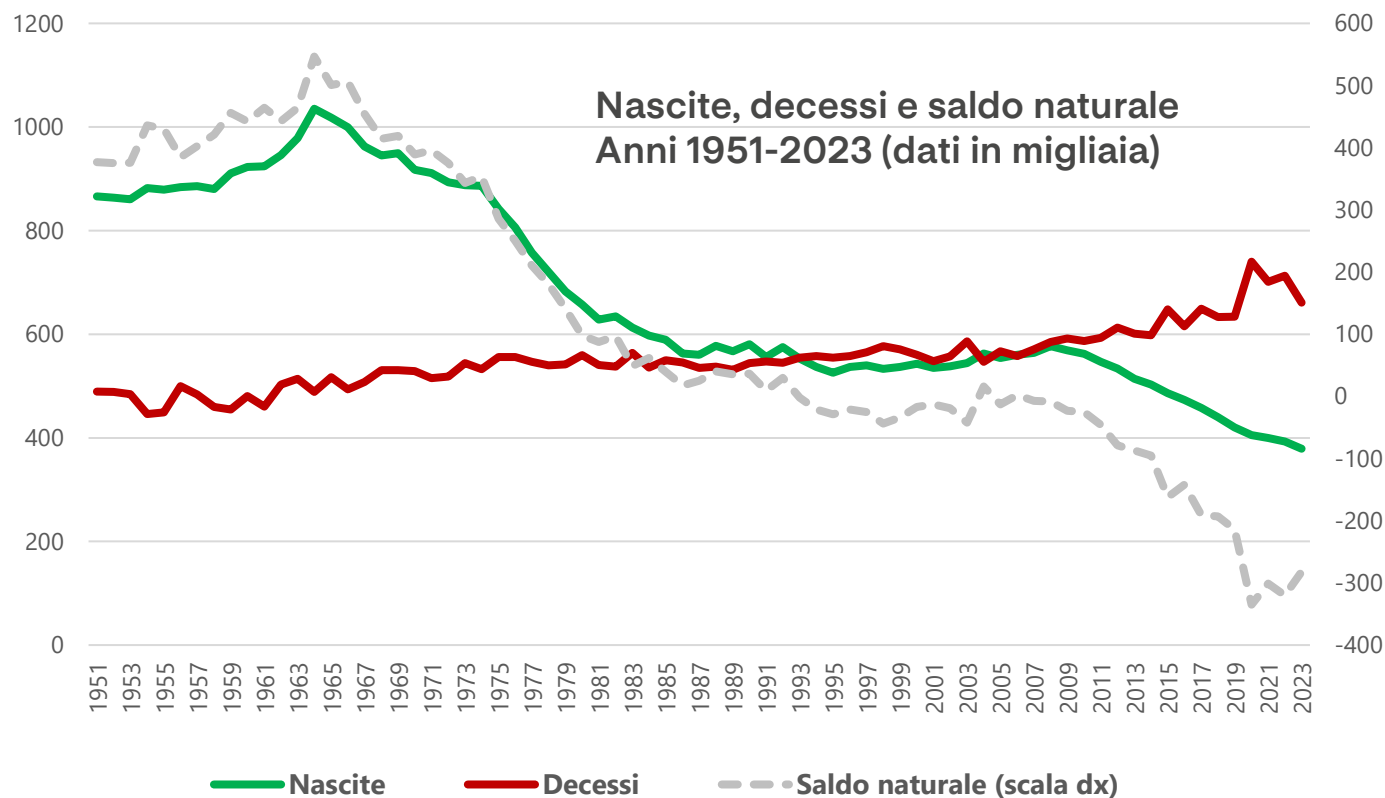
2035 57,8 ml (ISTAT) – 56,6 (UN)  
 2050 54,8 ml (ISTAT) – 51,9 (UN)



Fonte: Dati ISTAT.

# LA POPOLAZIONE RIDUCE LA SUA CAPACITÀ DI RINNOVARSI PER LA DINAMICA NATURALE

Anno	Nati (migliaia)	Morti (mg)
2010	562	588
2011	547	593
2012	534	613
2013	514	601
2014	503	598
2015	486	648
2016	473	615
2017	458	649
2018	440	633
2019	420	634
2020	404	740
2021	400	701
2022	393	715
<b>2023</b>	<b>380</b>	<b>660</b>



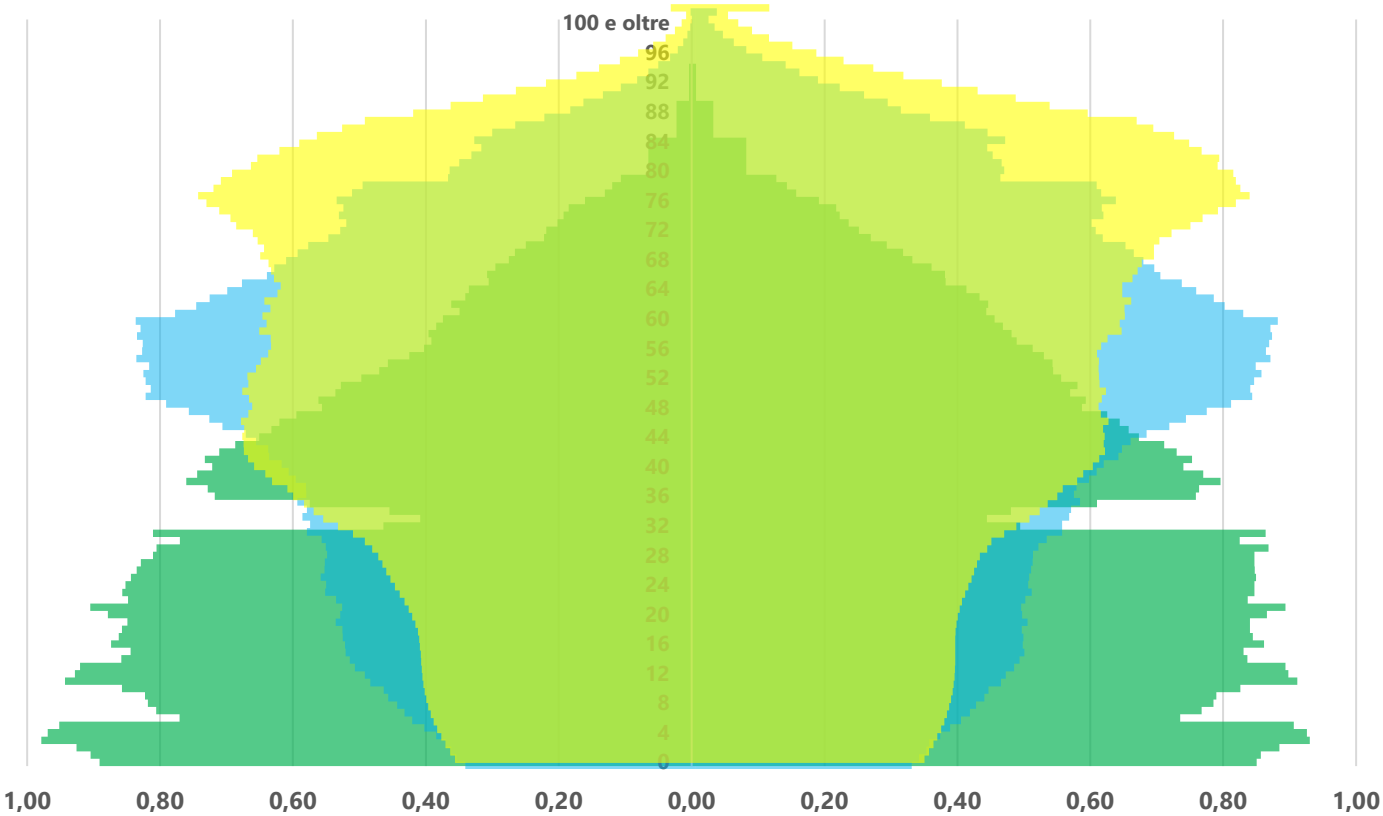
A queste dinamiche si aggiungono gli effetti delle migrazioni.

- ✓ La popolazione straniera residente = 5 milioni 308mila unità (1/1/2024)
- ✓ Incidenza pari al 9,0% della pop...

Fonte: Istat  
Prati 20224

# CENTO ANNI DI STORIA DEMOGRAFICA

- 1951
- 2024
- 2050



Fonte: Istat  
Prati 2024

## Un cambiamento «visibile»

Da piramide delle età a fungo o nave da crociera vista di fronte



# CALO DI BAMBINI E POPOLAZIONE IN ETÀ LAVORATIVA, AUMENTO DI ANZIANI

Minori risorse e potenzialità

Anno	Bambini 0-14 anni	Bambini 0-14 anni %	Anziani 65 anni +	Anziani 65 anni + %
1951	12,4	26,1	3,9	8,2
1975	13,5	24,3	6,6	11,9
2000	8,1	14,3%	10,3 milioni	18,1%
<b>2023</b>	<b>7,3 milioni</b>	<b>12,4%</b>	<b>14,2 milioni</b>	<b>24,0%</b>
2035	6,1	10,5	17,3	29,9
2050	6,1	11,2%	<18,9	34,5%

- **L'età media della popolazione** → da 46,2 anni a 50,6 anni nel 2050
- **La popolazione 15-64enni in età lavorativa** → da 37,5 ml 29,8 ml nel 2050
- **Il rapporto tra individui (15-64 anni)/(0-14 e 65+)** → da 3:2 a quasi 1:1 nel 2050

*Transito delle folte generazioni degli anni del baby-boom (anni '60) nella popolazione anziana, che cresce in maniera assoluta e relativa*

# 100 ANNI DI EVOLUZIONE DELLA COMPOSIZIONE DELLA POPOLAZIONE ANZIANA

	Valori assoluti				% sul totale della popolazione di 65 anni e più			
	Popolazione 65-79	Popolazione 80-99	Ultra-centenari	TOT pop 65 anni e più	Popolazione 65-79	Popolazione 80-99	Ultra-centenari	TOT
1951	3.389.054	508.137	482	3.897.673	87,0	13,0	0,0	100
1975	5.535.314	1.062.628	562	6.598.504	83,9	16,1	0,0	100
2000	8.079.031	2.226.410	4.765	10.310.206	78,4	21,6	0,0	100
<b>2023</b>	<b>9.674.627</b>	<b>4.486.225</b>	<b>20.445</b>	<b>14.181.297</b>	<b>68,2</b>	<b>31,6</b>	<b>0,1</b>	<b>100</b>
2035	11.961.432	5.317.524	36.669	17.315.625	69,1	30,7	0,2	100
2050	11.432.378	7.397.283	60.548	18.890.209	60,5	39,2	0,3	100

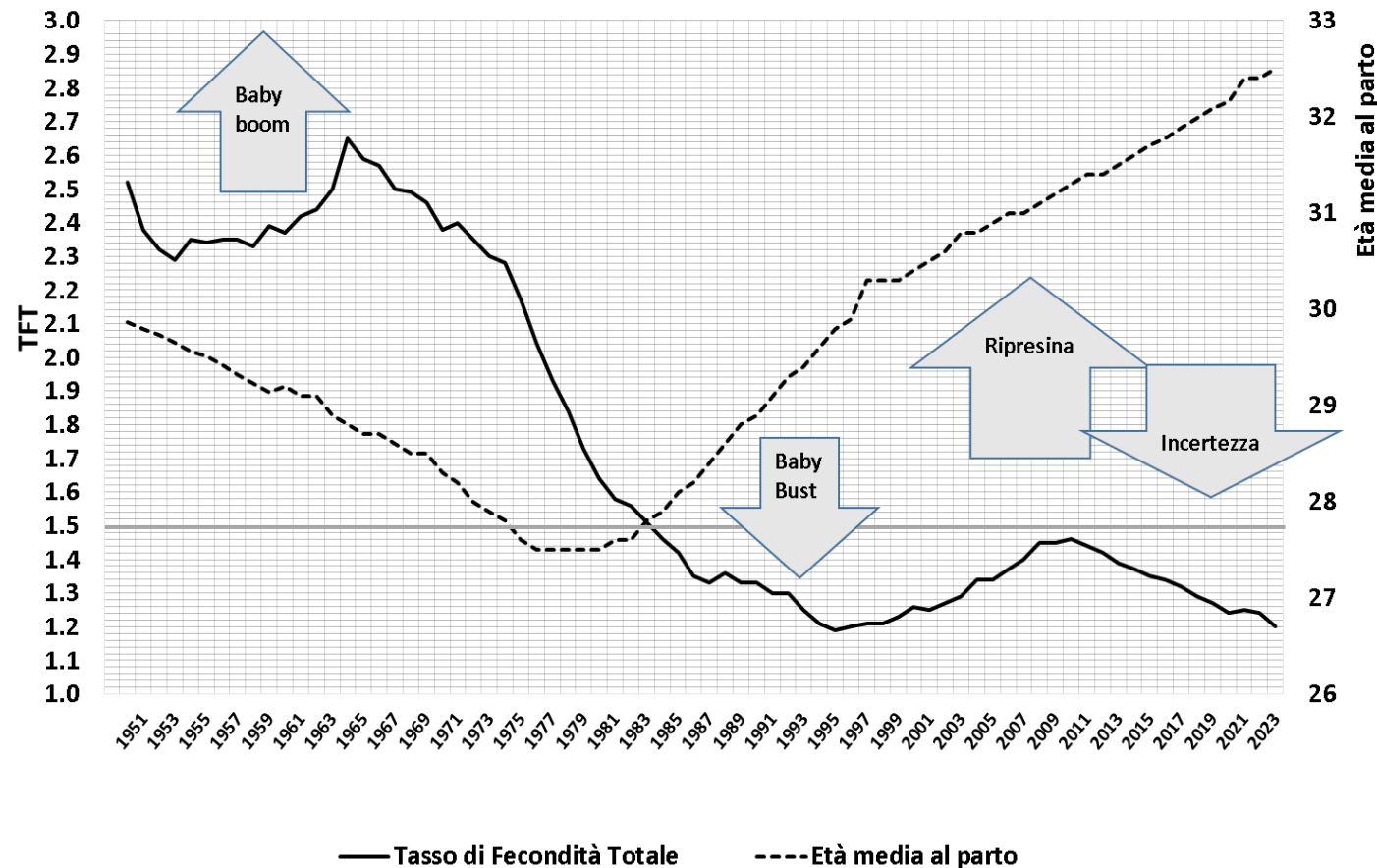
*In un secolo la popolazione 65 + si moltiplica di quasi 6 volte, la popolazione totale di 1,15*

*Gli ultracentenari di 125 volte!!!*

# Eccezionalità italiana? La bassissima fecondità

# NUMERO MEDIO DI FIGLI PER DONNA (TFT) ED ETÀ MEDIA AL PARTO

## Italia Anni 1950-2023



### Oggi

1,2 figli per donna  
Avuti in media a 32,5 anni

### Dal 1977

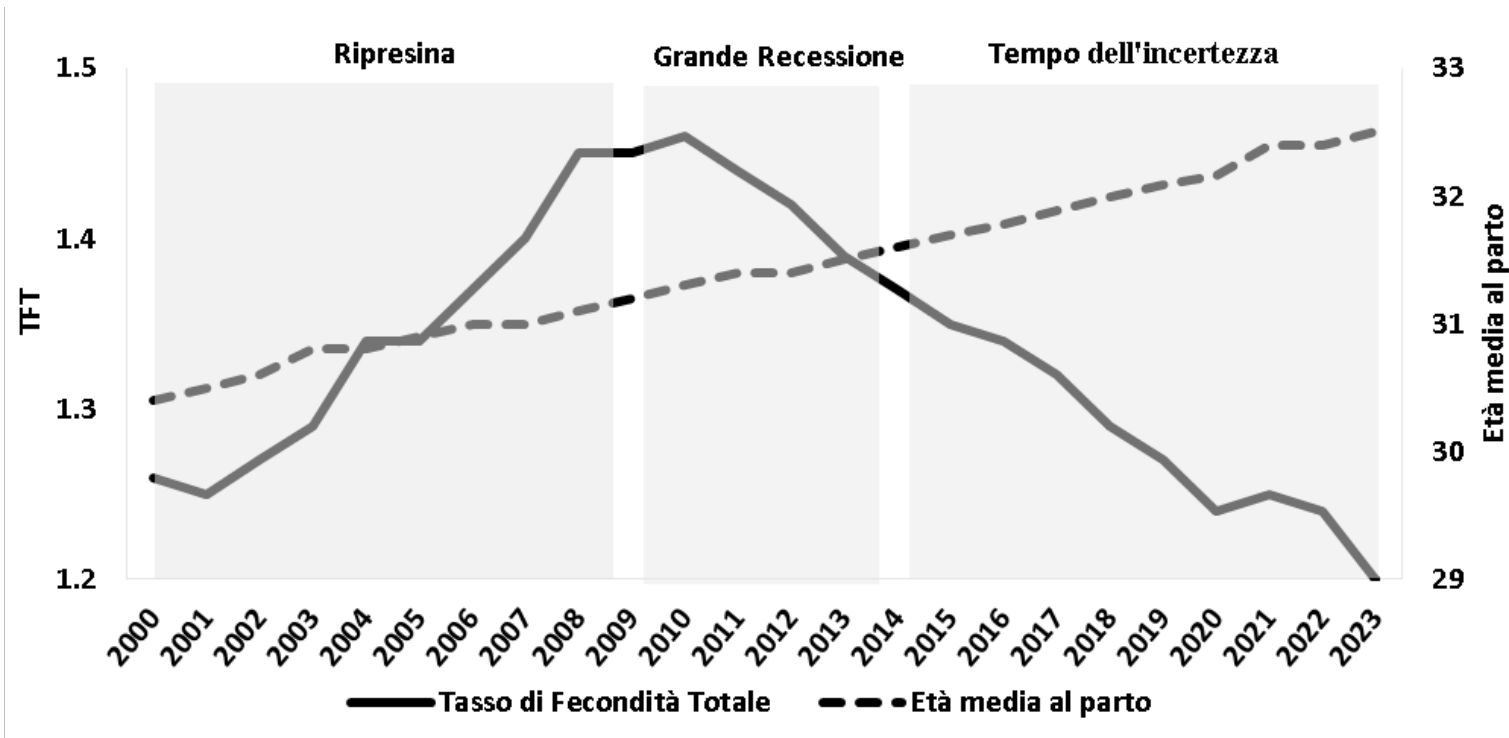
< 2 figli per donna  
e quindi la generazione dei  
figli non ha più sostituito  
quella dei genitori

### Dal 1984

è costantemente  
< di 1,5 figli per donna

# POCHI FIGLI SEMPRE PIU' TARDI

## Italia Anni 2000-2023



Anno	Numero medio di figli per donna	Età al parto
2010	1,46	31,3
2011	1,44	31,4
2012	1,42	31,4
2013	1,39	31,5
2014	1,37	31,6
2015	1,35	31,7
2016	1,34	31,8
2017	1,34	31,8
2018	1,29	31,9
2019	1,27	32,1
2020	1,24	32,2
2021	1,25	32,4
2022	1,24	32,4
2023	1,20	32,5

*Dal 2010 la fecondità media è calata ogni anno*

# UNA SPIRALE DI DECRESCITA INERZIALE DAL PASSATO E VERSO IL FUTURO

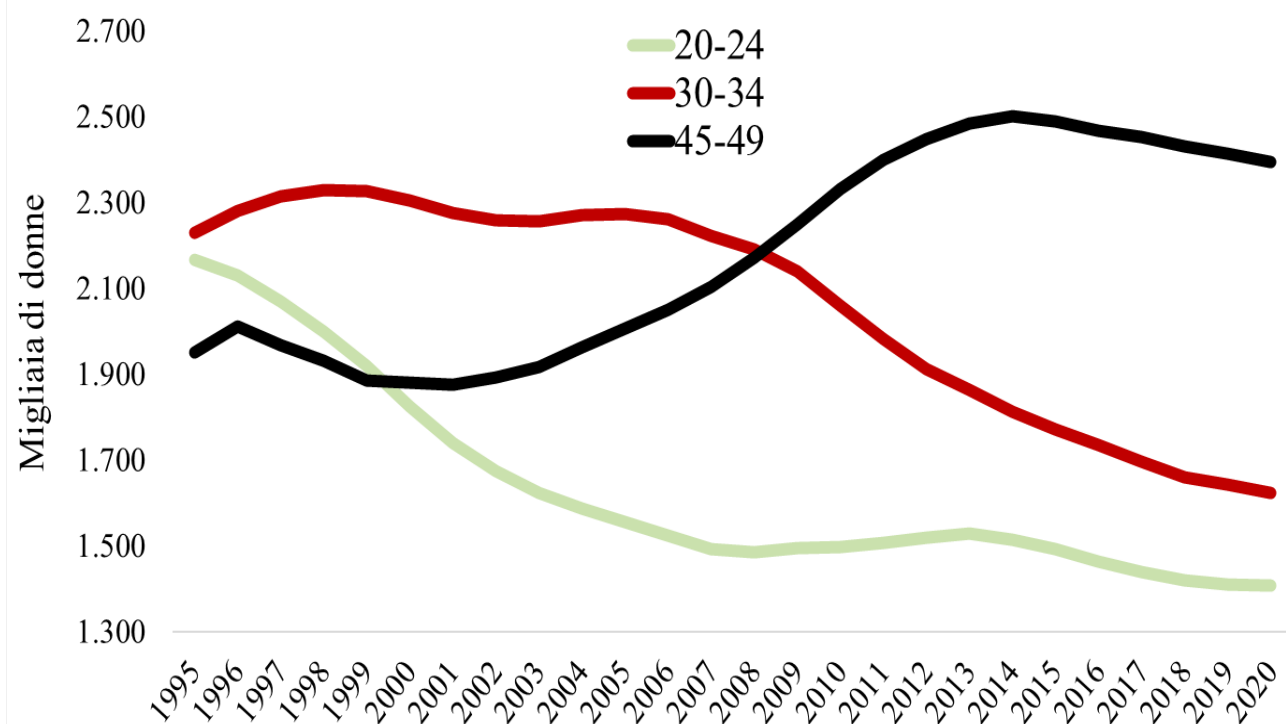
## Il numero di nati è dato da due fattori:

1. La volontà degli individui di fare figli (numero medio di figli)
2. Il numero dei potenziali genitori

## La «trappola demografica»:

- ✓ La bassissima fecondità, che dura in Italia ormai da quarant'anni, ha ridotto il numero dei potenziali genitori
- ✓ Le generazioni dei figli non sostituiscono quelle dei loro genitori
- ✓ I **pochi figli** di oggi saranno i **pochi potenziali genitori** tra una generazione

# ANDAMENTO DELLE MADRI POTENZIALI, 1995-2020



*Le baby boomers sono uscite dall'età fertile*

*Diminuirà la sproporzione tra la fascia più fertile e quella meno fertile*

*Nei prossimi vent'anni potenziali madri caleranno di altri 2 milioni*

# Tendenze della longevità in Italia

# SI VIVE SEMPRE PIU' A LUNGO

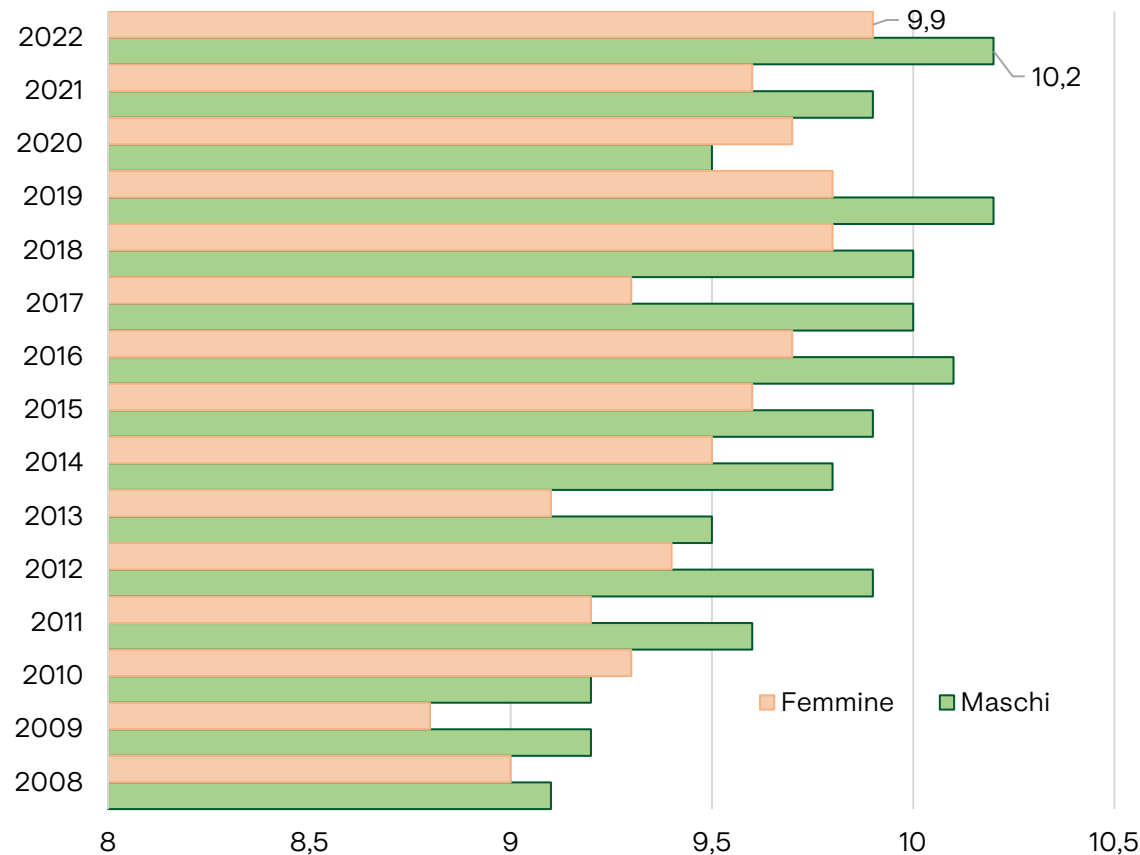
## Speranza di vita alla nascita in Italia Anni 1950-2023

	1950	1975	2000	2023	2035	2050
<b>Speranza di vita alla nascita (vita media)</b>						
Donne	67,5	75,9	82,5	85,2	86,4	87,8
Uomini	64,0	69,5	76,5	81,1	82,5	84,3
<b>Speranza di vita a 65 anni (anni di vita residui in media)</b>						
Donne	13,7	16,4	20,3	22,4	23,3	24,4
Uomini	12,6	13,1	16,5	19,5	20,3	23,3

*Oltre 2/3 dei guadagni della speranza di vita si realizzano oltre i 65 anni*

# LE CONDIZIONI DI SALUTE MIGLIORANO ANCHE ALLE ETÀ ANZIANE

Speranza di vita senza limitazioni nelle attività (cioè in piena autonomia) a 65 anni  
anni 2008-2022



- ✓ Nel **2022** speranza di vita senza limitazioni a **65** anni
  - **9,9** anni per le **donne**
  - **10,2** anni per gli **uomini**

***Gli uomini «muoiono» (prima),  
Le donne «soffrono» (di più)!***

- ✓ Verso un cambiamento del concetto di anziano?

# La demografia non è un destino ma un'agenda

La condizione minima per governare “la questione/crisi demografica” è per lo meno quello di conoscerla...

# PER L'INVECCHIAMENTO

## Tsunami grigio:

- ✓ Connotazione negativa per l'intensità del fenomeno
- ✓ Aumento delle **persone vulnerabili**

= dubbi sulla tenuta dei sistemi sanitario e pensionistico, e del welfare familistico

## Dividendo della longevità:

- ✓ Più lunga vita produttiva dei «**giovani anziani**» = «*silver economy*»

## Alleviare il ridotto ricambio intergenerazionale:

- ✓ (migrazioni)
- ✓ Investimento sul **capitale umano e la produttività dei giovani** («bene raro», piede d'argilla della piramide/fungo demografico)

# PER LA FECONDITÀ

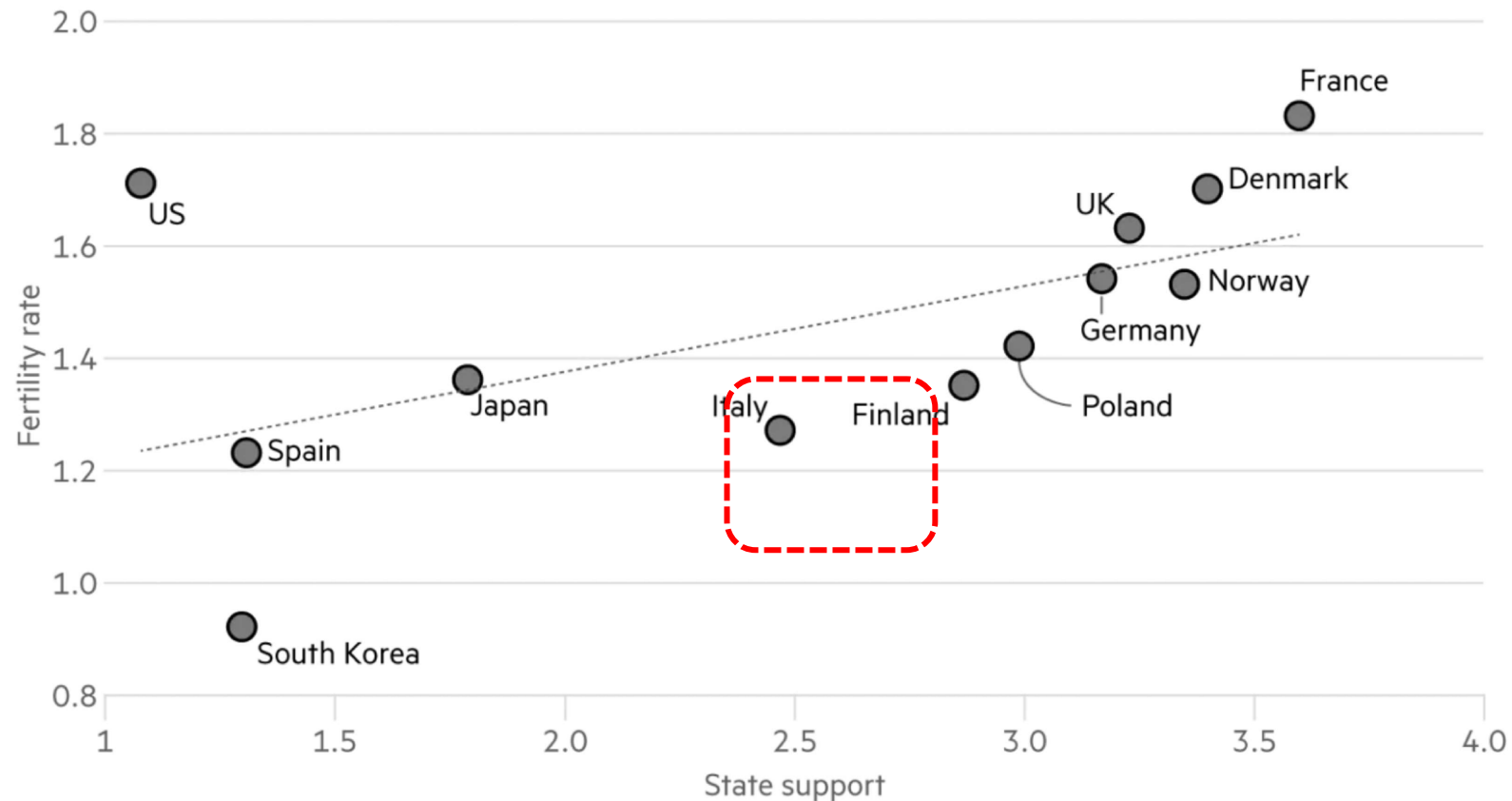
**Desideri** insoddisfatti di fecondità:

In Italia più forte che altrove il gap tra fecondità desiderata e realizzata

*Perché?*

- ✓ L'Italia in coda all'Europa per **uguaglianza di genere**
  - Donne lavorano poco per il mercato e troppo a casa?
  - Mentalità di genere arretrata?
- ✓ **Pochi figli e troppa famiglia?**
- ✓ **Figli costano troppo?**
  - Costi diretti
  - Costi indiretti di tempo e conciliazione
- ✓ **Incertezza e resilienza – nuove categorie esplicative**

# TASSO DI FECONDITÀ TOTALE E SPESA PUBBLICA PER FIGLI/CONGEDI PARENTALI/SERVIZI

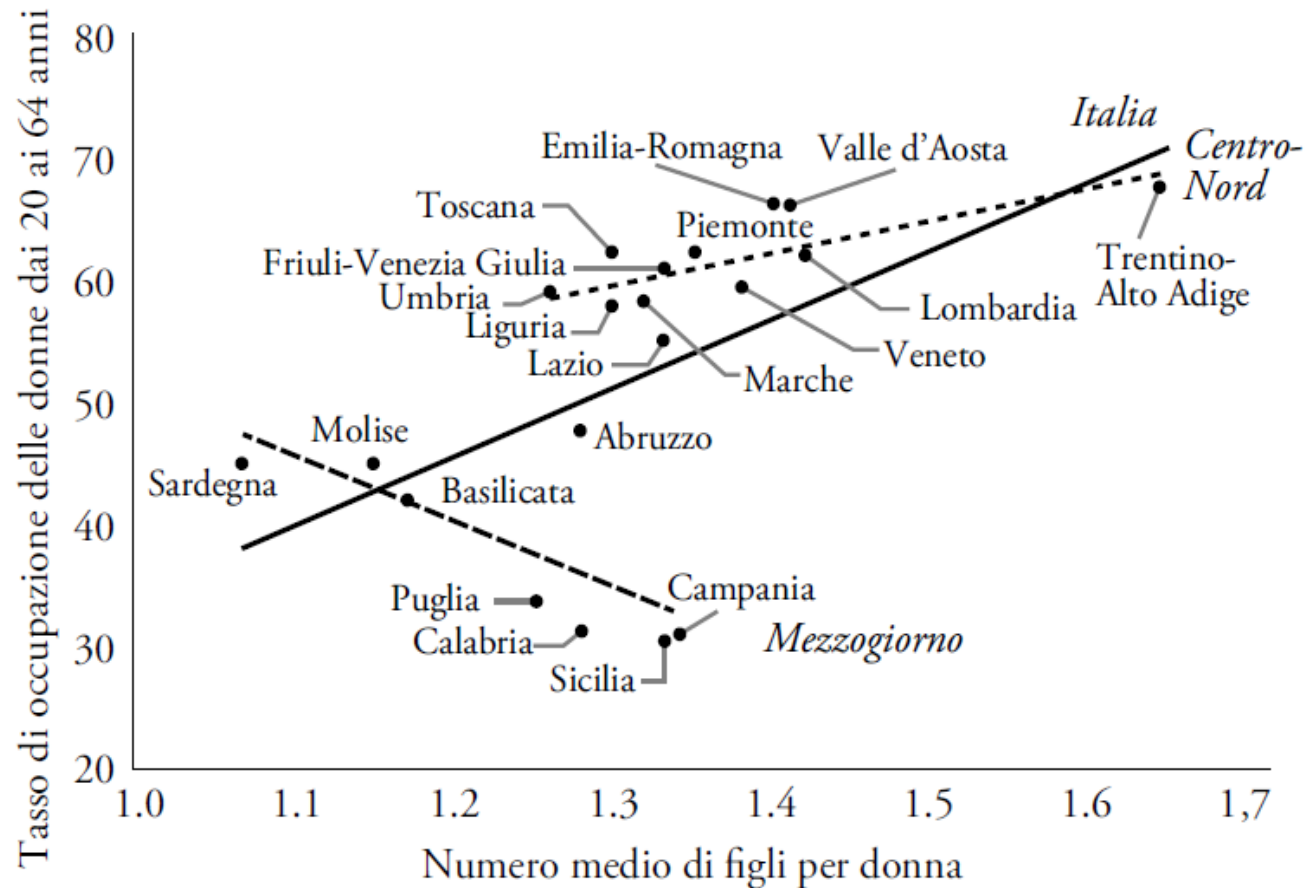


Source: OECD  
© FT

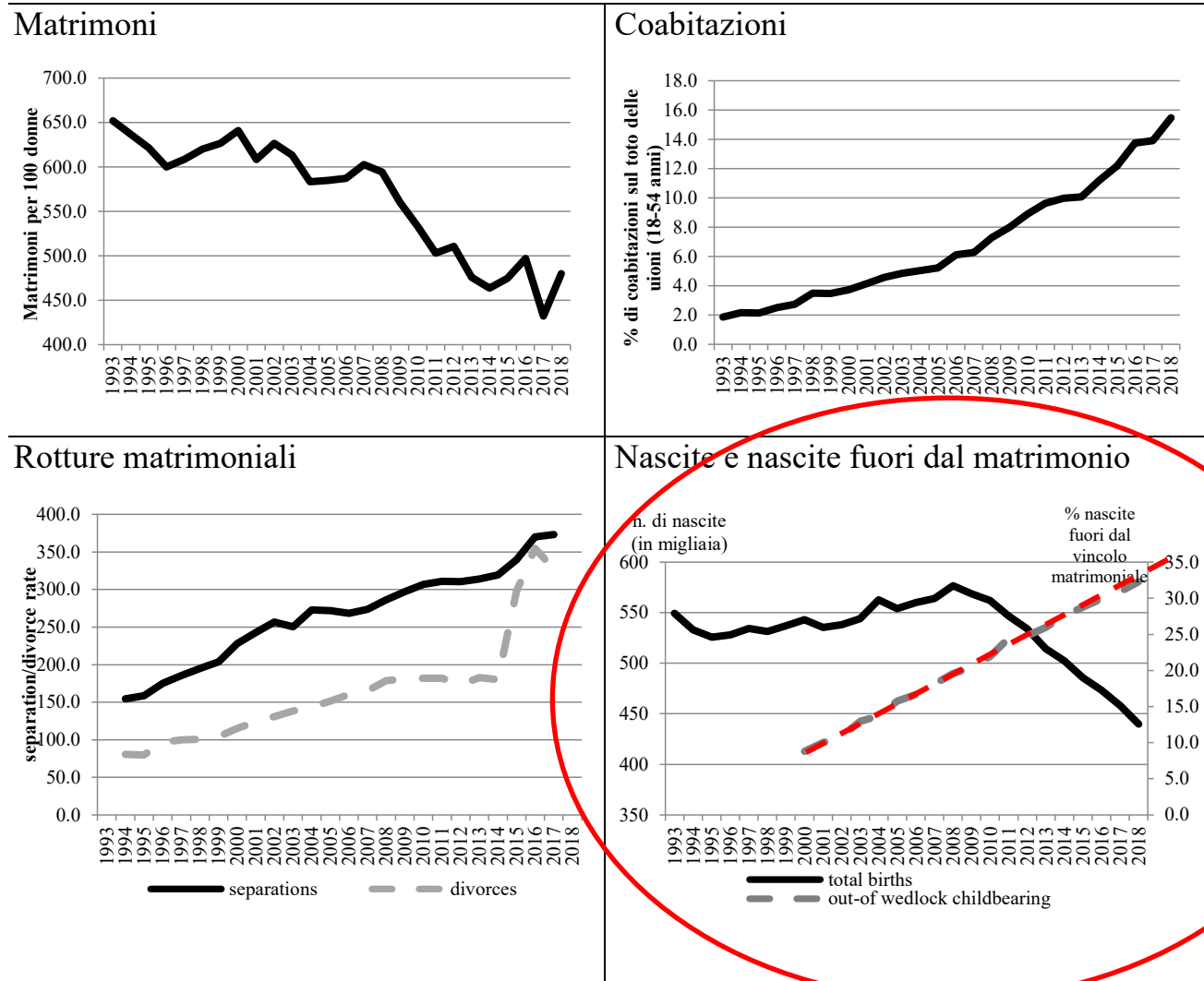
Source: Financial Time – 15 Maggio 2022

# RELAZIONE TRA NUMERO MEDIO DI FIGLI PER DONNA E TASSO DI OCCUPAZIONE

(20-64 anni) nelle regioni italiane



# POCHI FIGLI E TROPPIA FAMIGLIA? ORMAI NEANCHE ...



**39,9 figli nasce fuori dal matrimonio**

**(43% media EU)**

# COSA VOGLIAMO DALLE POLITICHE?

## ✓ Fecondità più alta?

==> influenzare la fecondità e i desideri di fecondità

## ✓ Aiutare i cittadini a realizzare i propri desideri di fecondità?

==> creare le condizioni perchè le persone abbiano il numero di figli che desiderano

## ✓ Creare pari opportunità per i figli?

== ridurre gli effetti negativi di avere molti fratelli o un solo genitore....

## ✓ Creare pari opportunità per genere e maggiore uguaglianza di genere?

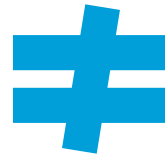
==> misure a favore delle donne

# CREARE UNA SOCIETÀ FAMILY FRIENDLY

Non esiste **LA** politica ... →  
*è una molteplicità di misure che funziona di più*

Creare una narrazione positiva del futuro e della genitorialità (???)

Fiducia negli altri e  
nelle istituzioni



Incertezza/paura  
del futuro

Resilienza individuale e sociale

**Molteplici ruoli: settore pubblico/legislazione/mentalità/settore privato**

## BIBLIOGRAFIA

*La geodemografia. Il peso dei popoli e i rapporti tra stati, M. Livi Bacci , Il Mulino, 2024*

*Storia minima della popolazione del mondo. E uno sguardo al futuro. M. Livi Bacci , Il Mulino, 6° ediz, 2024.*

*Genitori cercasi. L'Italia nella trappola demografica, L. Mencarini, D. Vignoli, Egea, 2018*

*Storia demografica d'Italia, Crescita, crisi e sfide, A. Rosina, R. Impicciatore, Carrocci, 2022*

[www.neodemos.info/](http://www.neodemos.info/)

<https://www.niussp.org/>

**GRAZIE**



# DEMOGRAFIA DAL GLOBALE AL LOCALE:

prospettive e sostenibilità

Cinzia Borasio

responsabile relazioni industriali, welfare e costo del  
lavoro in A2A

29 gennaio 2025



# A2A. LIFE COMPANY



Siamo una **Life Company**: mettiamo la vita al centro di tutto quello che facciamo, per noi e per le future generazioni.

La nostra tecnologia e le nostre infrastrutture sono al servizio delle **persone** e della salvaguardia della **natura**, per questo lavoriamo ogni giorno per **rigenerare** il potenziale di ogni risorsa.

Promuoviamo l'energia da fonti rinnovabili e acceleriamo la **decarbonizzazione**, favorendo l'**elettificazione dei consumi**.

Costruiamo un ciclo dell'acqua virtuoso per riutilizzarla senza sprechi. Trasformiamo i rifiuti in risorse così ogni scarto può diventare nuova **materia, energia e calore**.

La nostra **visione** guarda **lontano**.

Il **futuro** lo costruiamo **oggi**, agendo, **consapevolmente**.

# IL WELFARE A2A NEL PASSATO

## Un patrimonio che viene da lontano

Le nostre Aziende hanno avviato con molto anticipo, attraverso la contrattazione collettiva, un sistema di welfare per i dipendenti ampio ed articolato.

Negli anni l'Azienda lo ha integrato attraverso servizi costruiti «su misura».

Capisaldi di queste iniziative sono stati: i primi fondi di assistenza sanitaria alle famiglie, le case vacanze e le colonie estive.



*Colonia di Edolo / Moreschi. - Esec. 23/06/1954*

# L'INVERNO DEMOGRAFICO DEL PAESE: IL CONTESTO DI RIFERIMENTO

Negli ultimi anni abbiamo vissuto un vero e proprio inverno demografico e vista la difficile situazione che il Paese si trova ad affrontare, A2A in **quanto Life Company vuole continuare a distinguersi nel panorama del Welfare** cercando di supportare maggiormente le proprie persone e provare a contrastare la denatalità, almeno a livello di Gruppo.

- Moltissimi Paesi stanno affrontando un processo di progressivo invecchiamento della popolazione indotto dall'allungamento della vita media e da una evidente situazione di scarsa natalità.
- In Italia la crisi demografica è fenomeno ormai risalente: il numero medio di figli per donna è sceso sotto 1,5 già più di 30 anni fa; nel 2020 la popolazione è diminuita dello 0,6%. Una dinamica demografica che sta erodendo la popolazione in età attiva, indebolendo le possibilità di crescita economica e la sostenibilità del sistema di protezione sociale.
- Risulta l'urgenza di adeguate e strutturate politiche di sostegno per le famiglie con figli, da costruire ispirandosi a principi di coerenza complessiva e strutturalità.
- Il dialogo sociale può assumere ruolo propulsore nel supporto alle famiglie attraverso la promozione di un contesto organizzativo attento e sensibile alle esigenze delle famiglie e mediante l'approntamento di pacchetti di misure di sostegno dedicate.



# ACCORDO A2A LIFE CARING: VALUE PROPOSITION

Il Gruppo, nonostante registri un numero di nati superiore alla media italiana, ritiene importante migliorare ulteriormente le proprie misure di Welfare e **approntare misure a supporto delle proprie persone e della natalità.**

Per farlo il Gruppo ha sottoscritto a Marzo 2024 una **importante intesa** con le Organizzazioni Sindacali Nazionali denominata **'a2a Life Caring'** contenente interventi volti ad aiutare i genitori in termini di **'Tempo'**, **'Supporto economico'** e **'Cambiamento Culturale'**.

Destinatari dell'intervento gli oltre **13.000 dipendenti del Gruppo A2A**,  
per un investimento **complessivo** di c.a. **10 milioni di euro l'anno**

# A2A LIFE CARING: INTERVENTI IN AMBITO TEMPO



**Obiettivo:** armonizzare gli istituti previsti per le mamme, mutuando la positiva esperienza di permessistica già applicata ai lavoratori a contratto collettivo elettrico e gas acqua, ed estenderli anche ai papà.

Misure previste:

- **Estensione congedo di maternità obbligatoria:** estensione ai lavoratori a contratto Igiene Urbana del mese aggiuntivo di maternità obbligatoria retribuito al 100% già previsto in area Energia; introduzione per tutti della possibilità di optare, in alternativa, per la liquidazione del valore;
- **Introduzione congedo di paternità:** possibilità di fruire di 1 mese di congedo retribuito al 100% per tutti i papà del Gruppo; possibilità di optare, in alternativa, per la liquidazione del valore.

# A2A LIFE CARING: SUPPORTO ECONOMICO



**Obiettivo:** implementare un insieme di misure per il supporto economico ai genitori, ispirandosi alle *best practices* del panorama italiano.

In che modo?

- **Previsione di contributi a supporto dell'educazione e della conciliazione:** in particolare verranno **rimborsate spese per servizi di educazione ed istruzione** (ammesse al beneficio fiscale) differenziate per fasce di età, **che copriranno i figli dei dipendenti fino al compimento dei 18 anni** (es. libri, tasse scolastiche, asili nido, baby sitter, campus estivi).

MISURA	VALORE MAX PER ANNO PER FIGLIA/O
Box nascita	
Contributo 0 - 3 anni	3.250€
Contributo 4 - 6 anni	700€
Contributo 7 - 11 anni	300 €
Contributo <u>baby sitter</u> 4 – 10 anni	450 €
Contributo campus estivi 6 - 13 anni	800 €
Contributo 12 – 18 anni	200 €

# A2A LIFE CARING: CULTURA MANAGERIALE



**Obiettivo:** favorire la scelta delle migliori modalità gestionali, di valutazione delle persone e di gestione delle carriere, maturando la **visione della maternità e paternità come esperienze di vita rafforzative delle capacità di relazione e comportamentali** (soft skills), favorendo una crescente attenzione verso la condizione dei lavoratori genitori.

A tal fine, il Gruppo A2A lavora su:

- **Formazione mirata** per il management del Gruppo, al fine di adeguare e mantenere, anche mediante esperienze di team coaching, il giusto grado di attenzione alla genitorialità;
- **Attività di divulgazione e sensibilizzazione** per tutte le persone del Gruppo avvicinandole al **tema della genitorialità**, trattando al contempo le tematiche della **fertilità/infertilità**, anche in correlazione agli stili di vita, per promuovere **scelte consapevoli**.

**GRAZIE**



# SCOPRI E ISCRIVITI AI PROSSIMI APPUNTAMENTI

<https://l.deascuola.it/pianeta-green/index.html>

06.02.2025 / 11:00-12:00

## E come Engineering

A tu per tu con i professionisti "STEM Green"

Testimonianza di

**Despoina Kossovaki**,  
ingegnere ambientale, ricercatrice in IIT

ISCRIVITI

12.02.2025 / 17:00-18:30

## Tecnologia Green

Tra innovazione e sostenibilità, quali prospettive e opportunità grazie all'AI?

**Fabrizio Pirri**,

Direttore del Center for Sustainable Future Technologies dell'Istituto Italiano di Tecnologia (IIT)

–  
**Leonardo De Cosmo**,  
giornalista scientifico, collaboratore di ANSA Scienza e Le Scienze

ISCRIVITI

20.02.2025 / 11:00-12:00

## M come Mathematics

A tu per tu con i professionisti "STEM Green"

Testimonianza di

**Sara Marzella**,  
matematica, lavora presso il CINECA

ISCRIVITI

