



Dott.ssa **Manuela Baudana**

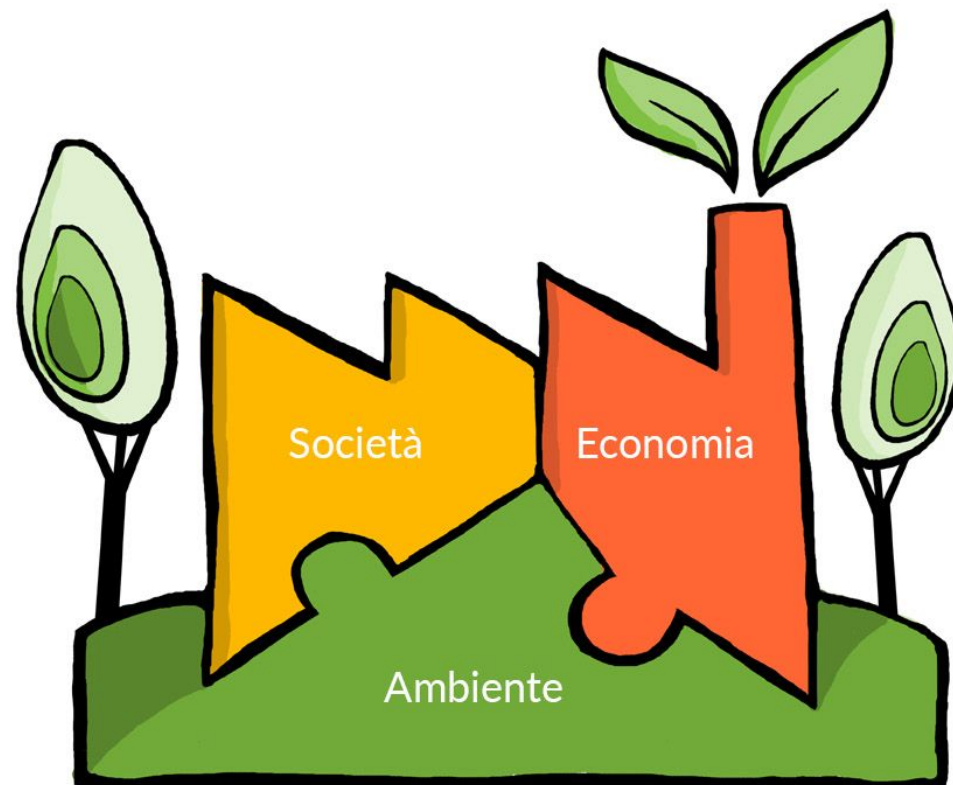
Group Head of Sustainability Development



COME COMUNICANO QUESTI IMPEGNI LE AZIENDE?

Le aziende comunicano i propri risultati e i propri impegni in ambito di sostenibilità attraverso il **BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ**

Il Bilancio di Sostenibilità è uno strumento che permette all'azienda di monitorare quale impatto generano le azioni attuate su ciascuna area specifica. Permette anche di considerare e valutare con un approccio integrato le interazioni che intercorrono tra le tre dimensioni prese in esame. Inoltre, è un documento di semplice lettura e permette agli stakeholder di ottenere velocemente le informazioni delle quali necessitano per poter valutare l'attività dell'azienda nel suo complesso.



IL D. LGS. 254/16 E L'obbligo di rendicontazione delle INFORMAZIONI NON FINANZIARIE

**A CHI
SI APPLICA?**



Enti di **interesse pubblico** (aziende quotate, banche, imprese di assicurazione e riassicurazione) con **oltre 500 dipendenti** e che abbiano superato almeno uno dei due seguenti limiti dimensionali: totale dello **stato patrimoniale maggiore di 20 milioni di euro** oppure **totale dei ricavi netti** delle vendite e delle prestazioni maggiore di 40 milioni di euro.

**COSA
CHIEDE?**



La dichiarazione non finanziaria deve riguardare i **temi ambientali** (utilizzo risorse energetiche ed emissioni, nonché rischi ambientali e sanitari), **sociali**, attinenti al **personale**, al rispetto dei **diritti umani**, alla lotta contro la **corruzione** attiva e passiva, che sono ritenuti rilevanti tenuto conto delle attività e delle caratteristiche dell'impresa. La relazione, con riferimento ai temi citati, deve fornire almeno le informazioni su: (a) **modello aziendale di gestione e organizzazione** delle attività dell'impresa, (b) **principali rischi**, generati o subiti, connessi ai suddetti temi e che derivano dalle attività dell'impresa, dai suoi prodotti, servizi o rapporti commerciali, incluse le catene di fornitura e subappalto e (c) **politiche praticate** dall'impresa, i risultati conseguiti grazie ad esse ed i relativi KPI di carattere non finanziario.

**CHI
CONTROLLA?**



Alla **Consob** fa capo il procedimento sanzionatorio in caso di inottemperanza all'obbligo o di false dichiarazioni. In caso di dichiarazioni incomplete o non conformi, la Consob può chiedere alla società interessata le necessarie integrazioni, evitando le sanzioni.

INDICE DEL BILANCIO INTEGRATO 2021

1

Il Gruppo A2A e il suo modello di business

- Il Gruppo
- Dimensioni dell'organizzazione e localizzazione
- La catena del valore di A2A
- Il Modello di Business di A2A

2

Governance

- Governance di Sostenibilità
- Linee guida di governo societario
- Analisi e gestione dei rischi e delle opportunità

3

La strategia sostenibile di A2A

- Il contesto di riferimento e gli scenari
- La COP26 e le strategie europea e nazionale
- Il Piano Strategico 2021-2030
- Il Piano di Sostenibilità
- La gestione dei rischi e delle opportunità climate-related

4

Stakeholder engagement e analisi di materialità

- Gli stakeholder di A2A e l'engagement
- I forumAscolto
- Analisi e matrice di materialità

5

Capitale Finanziario

- Valore aggiunto prodotto e distribuito
- Relazioni con gli azionisti
- A2A nei rating di sostenibilità Finanza Sostenibile
- Investimenti
- Tassonomia Europea

6

Capitale Manifatturiero

- Business Unit Ambiente
- Business Unit Generazione e Trading
- Business Unit Smart Infrastructure

7

Capitale Naturale

- Economia Circolare
- Transizione Energetica
- Gestione sostenibile della risorsa idrica
- Tutela della biodiversità

8

Capitale Umano

- Le persone e il loro valore
- Gestione responsabile del capitale umano
- Salute e sicurezza sul lavoro
- Diversità e inclusione

9

Capitale Intellettuale

- A2A per le Smart City
- Open Innovation
- Knowledge spillover
- Digitalizzazione
- Ricerca e Sviluppo

10

Capitale Relazionale

- Relazione con i Clienti
- Relazione con la Comunità
- Relazione con i Fornitori

ALLINEAMENTO AL MODELLO TCFD

- ▶ Dal 2021 A2A ha allineato la sezione **dedicata ai rischi climatici nel Bilancio integrato** alle raccomandazioni **TCFD (*Task Force on Climate-related Financial Disclosures*)**
- ▶ La TCFD è stata costituita nel 2015 dal ***Financial Stability Board (FSB)***.
- ▶ Nel 2020 le linee guida TCFD sono state utilizzate
 - **42%** delle società quotate con **capitalizzazione maggiore di 10 miliardi di dollari**
 - **40%** sono **energy company**

ALLINEAMENTO ALLE RACCOMANDAZIONI TCFD

Riorganizzazione del capitolo 3 «La strategia sostenibile di A2A» secondo il framework della Taskforce on Climate-related Financial Disclosure che segue una logica dal **generale al particolare**, e cioè dalla descrizione del contesto di riferimento e degli scenari previsti dalla IEA (International Energy Agency) e dall'IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change) fino alla descrizione del nuovo Piano Strategico di A2A.

STRUTTURA DEL CAPITOLO E TEMI TRATTATI

Scenari di riferimento

- Descrizione dello scenario energetico di riferimento (IEA)
- Descrizione dello scenario fisico di riferimento (IPCC)

La strategia europea e nazionale sul clima e la COP 26

- Descrizione dei principali risultati della COP 26 e della nuova strategia europea sul clima
- Descrizione del PNRR e degli impatti previsti sul business di A2A

La strategia di A2A

- Descrizione della Long Term View di A2A, con analisi degli scenari energetici e climatici previsti come più probabili
- Descrizione del Nuovo Piano Strategico di A2A
- Descrizione del Piano di Sostenibilità

Rendicontazione del TCFD e rappresentazione grafica del processo di Risk Management

- Rischi e opportunità climate-related
- Impatti previsti sull'EBITDA di Piano Strategico

ALLINEAMENTO AL MODELLO TCFD

Figura 9 Task Force on Climate Related financial Disclosure¹⁰

Nota tabella: orizzonte temporale



Codice Rischio/opportunità	Classificazione TCFD	Tema di rischio/opportunità	Assumptions di valutazione del rischio/opportunità	Impatto ²⁸ e probabilità ²⁹	Modalità di gestione
CC1	Physical Chronic	Cambiamento nel regime delle precipitazioni	Riduzione/aumento della produzione per ognuna delle aste idroelettriche del Gruppo rispetto alle previsioni del Piano industriale	Impatto Minori/maggiori volumi e marginalità della produzione idroelettrica.	Miglioramento previsioni di precipitazioni e deflussi.
	B	Rischi/	- per effetto di una variazione sfavorevole/favorevole della piovosità media	Rischio economico-finanziario	Analisi e modellazione per la programmazione di breve e medio periodo degli impianti idroelettrici
	M	opportunità legati a	- valorizzata con i valori di prezzo dello scenario energetico di Piano Industriale.	Opportunità economico-finanziaria	Presenza di impianti idroelettrici dalle differenti caratteristiche in termini di sfruttamento della risorsa idrica che sono ben distribuiti sul territorio italiano.
	L	variazioni della disponibilità idrica per le principali aste idroelettriche del Gruppo.	Identificazione e sviluppo di modelli di valutazione previsionali statistici circa la possibile variabilità dei volumi. Si considera una possibile variazione favorevole solo per le aste idroelettriche	Probabilità Possibile	Il Piano industriale comprende investimenti per ottimizzare l'utilizzo della risorsa idrica derivata a scopo idroelettrico (es. pompaggi). Questi CapEx per la produzione da FER si configurano come di mitigazione dei cambiamenti climatici nell'ambito della Tassonomia UE.
					Investimenti: circa 20 M€

Per ogni **tema climatico**, viene indicata la **linea di business** interessata, la **classificazione** secondo le categorie **“TCFD”**, l'**orizzonte temporale** su cui il rischio o l'opportunità si possono manifestare, **gli impatti** per il Gruppo e la **strategia di gestione**

CAPITALE FINANZIARIO

Highlights

Investimenti

1.074 
Milioni di euro

L'80% DEI QUALI IN LINEA
CON GLI OBIETTIVI
DELL'AGENDA 2030
DELL'ONU



Forniture

2,3 
Miliardi di euro

IL VALORE DEGLI OLTRE 3.000
ORDINI EMESSI NELL'ANNO (IL
96% DEI QUALI AFFIDATI A
FORNITORI ITALIANI)



Valore economico distribuito

10.732 
Milioni di euro

DISTRIBUITI A : FORNITORI DI BENI E SERVIZI
(87%), DIPENDENTI (7%), FORNITORI DI
CAPITALE DI RISCHIO (1%), P.A E COMUNITÀ
(2%) E AZIONISTI (3%).



➤ Nel 2021 **Standard Ethics** ha alzato l'outlook
di A2A da "Stabile" a "**Positivo**"

➤ A2A è stata inclusa nel nuovo **MIB ESG Index**
lanciato da Euronext e Borsa Italiana: l'indice
comprende le 40 migliori aziende italiane
valutate secondo criteri ESG

➤ Nuovo **Sustainable Finance
Framework**, che, per la prima volta in
Italia, combina due approcci differenti
- Green/Use of Proceeds e KPI-Linked

CAPITALE MANIFATTURIERO

Highlights

Rifiuti trattati

3,4 +5%

Milioni di tonnellate



Energia elettrica prodotta

18.241 +15%

GWh



Energia termica prodotta

3.275 +8%

GWh



Acqua erogata all'utenza e contabilizzata

84 +1%

Mm³



- Approvata autorizzazione per riqualificazione della **Centrale di Monfalcone a polo energetico integrato**
- Ottenute le autorizzazioni per un **progetto di aggiornamento tecnologico dei turbogas** delle Centrali di Cassano, Sermide, Chivasso e Piacenza con l'obiettivo di ottenere un miglioramento complessivo del rendimento degli impianti

- Acquisizione di **TecnoA**, società leader nel centro sud Italia per il trattamento rifiuti industriali e di **Agripower**, una delle principali piattaforme italiane di produzione di energia da biogas.
- Avvio dei lavori per il **depuratore della Valtrompia**, che servirà circa 85 mila abitanti e completamento dei lavori di realizzazione dei nuovi impianti di depurazione di Gavardo e di Alfianello

CAPITALE NATURALE – ECONOMIA CIRCOLARE

Highlights

Rifiuti urbani raccolti

1,9 +5%

Milioni di tonnellate

RECUPERATI PER IL 99,5%
COME MATERIA (70,4%)
O ENERGIA (29,1%)



Raccolta differenziata

71

%

MEDIA SU TUTTI I
TERRITORI SERVITI
DAL GRUPPO



Materia prima seconda prodotta

382.000 +4%

tonnellate

ATTRAVERSO GLI
IMPIANTI DI
RECUPERO RIFIUTI



Consumi idrici

8 -1%

Milioni di m³

RISORSA IDRICA
CONSUMATA DALLE BU
DEL GRUPPO



➤ Studio di *Life Cycle Assessment* sul processo di **recupero del vetro** presso l'impianto di Asti. Tra i risultati: risparmio emissivo rispetto alla materia prima vergine equivalente risulta essere pari al 64%, con circa **130 kg di CO₂ evitata per tonnellata di vetro**

➤ Agripower ha prodotto **62 Mm³ di biogas e 371 mila tonnellate di digestato nei suoi 17 impianti** di gestione anaerobica

➤ Ottimizzazione della **raccolta differenziata nelle sedi del Gruppo** con l'obiettivo di raggiungere l'80% entro il 2022.

CAPITALE NATURALE – TRANSIZIONE ENERGETICA

Highlights

Emissioni

7,3 +21%

Milioni di tonnellate

SCOPE 1 LEGATE
ALLA PRODUZIONE
DEGLI IMPIANTI



Fattore emissivo

330 +6%

g/KWh

IN DIMINUZIONE DEL 5%
SE COMPARATO AL 2019



Emissioni evitate

3,7 -9%

Milioni di tonnellate

E DI RISPARMIARE 1,2
MILIONI DI TEP

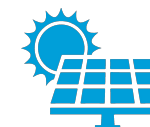


Quota produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili*

30 -3 p.p.

%

CARBONE (1%); GAS (58%); OCD (8%);
FRAZIONE NON RINNOVABILE RIFIUTI (3%)



➤ **Unareti ha ottenuto il riconoscimento «Gold Standard»** che premia target di riduzione delle emissioni di metano e rendicontazione sulle stesse

➤ **+150% la produzione da impianti fotovoltaici** (rispetto al 2020)

➤ Avvio del nuovo sistema di **abbattimento di NOx per la Centrale di Cassano d'Adda**. Si tratta di due impianti di denitrificazione catalitica (SCR) dei gas di combustione delle turbine. **Investimento previsto di 10 mln €**

CAPITALE UMANO

Highlights

Dipendenti

13.267

+2%

Dipendenti del Gruppo

DI CUI IL 97% CON
CONTRATTO A TEMPO
INDETERMINATO



1.368

+27%

assunzioni

A FRONTE DI 1.097
CESSATI NEL 2021
(271 ASSUNZIONI NETTE)

Indici infortunistici

20,2

+12%

indice di frequenza

AUMENTATO RISPETTO AL
2020 MA DIMINUITO DEL
19% RISPETTO AL 2019



0,49

-16%

indice di gravità

DEGLI INFORTUNI

➤ Sottoscrizione della **Dichiarazione di Impegno DE&I** e firma del “**Women Empowerment Principles**”, definiti dall’UN Global Compact e dall’UN Women

➤ Svolte diverse **survey di ascolto interno** su: lavoro agile (2.550 rispondenti), i servizi offerti ai dipendenti (oltre 2.000 rispondenti), l’ingaggio delle persone rispetto al lavoro, alle relazioni, all’azienda e ai suoi valori (quasi 4.000 rispondenti).

➤ Accordo sul **New Ways of Working** per l’Area Energia del Gruppo: attraverso l’intesa viene introdotto per oltre 3.300 persone un nuovo modello di smart working

CAPITALE INTELLETTUALE

Highlights

Smart city – 5G



Punti di installazione

A2A SMART CITY SEGUIRÀ
I PRIMI COLLAUDI DEL 5G
A MILANO

Progetto Aquarius



sensori

INSTALLATI DA ACI PER
IL RILEVAMENTO DELLE
PERDITE IDRICHE

Smart city – Fiber To The Home



Mila unità immobiliari raggiunte

INSTALLAZIONE DELLA FIBRA SU
170 KM DI RETE PREESISTENTE, CON
ULTERIORE ESTENSIONE DI 45 KM;
INVESTIMENTO DI 9 MLN €.

➤ Un nuovo **brevetto per lo Smart Lab di Unareti**, per una sottostazione di MT/BT a Milano compatta, interrabile, impermeabile e dotato di un sistema di ventilazione per la dissipazione del calore

➤ A2A è tra i **founder di Federated InnovationTM @MIND**, un modello collaborativo pubblico-privato nato all'interno di MIND

➤ A2A ha sottoscritto **accordi con Snam, Ardian, FNM** per sviluppare le potenzialità dell'idrogeno. Il progetto della **Hydrogen Valley in Val Camonica** ottiene **4,5 Mln € dall'Innovation Fund Small Scale dell'UE**.

➤ **Fybra** nelle scuole bresciane per il monitoraggio dell'aria nelle classi

CAPITALE RELAZIONALE

Highlights

Energia verde

4.983

+27%

GWh

VENDUTI SUL
MERCATO LIBERO



Mobilità elettrica

21,5

+94%

Milioni di km

PERCORSI A
EMISSIONI ZERO



Educazione ambientale

44.000

+78%

persone

COINVOLTI



Contributi alla comunità

5,8

-29%

Milioni di euro

IN SPONSORIZZAZIONI,
LIBERALITÀ E SOSTEGNO
ALLE FONDAZIONI



➤ Promosso il concorso di educazione scolastica “**Olimpiadi della Sostenibilità**” che ha coinvolto 11.000 studenti

➤ Nuovi progetti per **Banco dell'Energia onlus**: uno su consapevolezza dei consumi energetici e pubblicazione del Manifesto «Insieme per contrastare la povertà energetica»

➤ Pubblicazione dello studio svolto in collaborazione con **The European House – Ambrosetti** sul fenomeno NIMBY legato all'economia circolare

GRAZIE